



# PLANIFICACIÓN MULTISECTORIAL PARA LA NUTRICIÓN

## Una consulta con los actores involucrados para la nutrición

El Movimiento para el Fomento de la Nutrición (SUN, por sus siglas en inglés) promueve la acción multisectorial y multi-actor para poner fin a la malnutrición. Las primeras tareas en el proceso de ampliación a escala de la nutrición son el mapeo de los actores involucrados y la *consulta con los actores involucrados* como parte de la realización de un análisis contextual (como se señala en el [módulo 1](#) del kit de herramientas MQSUN+ sobre planificación multisectorial para la nutrición). El mapeo de los actores involucrados describe a los actores, las organizaciones, los proyectos o los programas en un país que ya tienen el potencial o que respaldan la nutrición (consulte [la herramienta de mapeo y análisis de los actores involucrados MQSUN+](#)). El proceso de consulta con los actores involucrados valida luego los hallazgos y prepara el terreno para alinear las prioridades de nutrición. Los actores involucrados se identifican y participan en todo este proceso.

Es importante comprender quiénes son los actores involucrados actuales o potenciales en materia de nutrición y sus prioridades para obtener una imagen general de los paisajes de la nutrición de los países y hacer participar a los actores involucrados en una etapa temprana del proceso de ampliación a escala de la nutrición. También ayudará a asegurar que cuestiones importantes, como el género y las discapacidades, se incluyan en los debates desde el principio.

El ejercicio de mapeo suele realizarse antes de la elaboración del plan multisectorial para la nutrición (MSNP, por sus siglas en inglés) / marco común de resultados (CRF, por sus siglas en inglés) y, por lo tanto, ayuda a lograr la participación, el compromiso y los aportes de los actores involucrados desde el principio, lo que mejorará la aceptación a lo largo del proceso de planificación e implementación. La fase de *consulta con los actores involucrados* suele realizarse después del ejercicio de mapeo y puede utilizarse para validar los hallazgos del mapeo (y otras partes del análisis contextual) y para lograr la participación de los actores involucrados en la planificación del MSNP/CRF. En el [cuadro](#) se incluyen ejemplos de posibles actores involucrados en la nutrición; sin embargo, los cinco sectores que más comúnmente llevan a cabo actividades relacionadas con la nutrición son la salud; la educación; el agua, saneamiento e higiene; la protección social; y la agricultura.

### Kit de herramientas MQSUN+ sobre planificación multisectorial para la nutrición

Esta herramienta es parte de un kit conjunto de herramientas más amplio de MQSUN+: **Planificación multisectorial para la nutrición**. Dividido en seis módulos, este kit de herramientas proporciona orientación a los países para: iniciar la planificación multisectorial (1), desarrollar un plan multisectorial para la nutrición (2) y un marco común de resultados (3) y establecer los mecanismos adecuados de financiamiento (4), supervisión, evaluación y aprendizaje (5) e implementación (6) para la acción en materia de nutrición a nivel del país. La orientación se ha seleccionado a partir de lo que se ha utilizado y se ha comprobado que funciona bien en diferentes contextos de países según la experiencia con MQSUN(+). El kit de herramientas puede utilizarse para obtener una visión general de la planificación multisectorial para la nutrición en su conjunto o para determinar los enfoques apropiados y los recursos útiles para respaldar este proceso dirigido por los países en sus diferentes etapas.

## Cuadro. Ejemplos de posibles actores involucrados en la nutrición

### Gobierno/sector público:

- Entidades multisectoriales globales: planificación y desarrollo, que incluye el Comité Directivo para el Fomento de la Nutrición y la Plataforma Multi-actor Para la Nutrición, las finanzas, el desarrollo local o la administración, etc.
- Representantes sectoriales: ministerios de salud; agua, saneamiento e higiene; agricultura; riego; ganadería; pesca; educación; asuntos sociales/protección; desarrollo económico; planificación; desarrollo local; asuntos de la mujer; juventud; trabajo; energía; información; cultura; comercio e industria; gestión de desastres; finanzas; estadísticas; etc.
- Gobiernos locales, subnacionales o de distrito.

### Socios:

- Agencias de las Naciones Unidas (ONU): Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia, Organización Mundial de la Salud, Programa Mundial de Alimentos, Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola, Fondo de Población de las Naciones Unidas/Mujeres de las Naciones Unidas, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, etc.
- Donantes: Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido, Unión Europea, GIZ [Corporación Alemana de Cooperación Internacional], Banco Mundial, Banco Africano de Desarrollo, Banco Asiático de Desarrollo, etc.
- Organizaciones no gubernamentales internacionales/nacionales: Save the Children International, FHI 360, Helen Keller International, etc.
- Sociedad civil
- Sector privado (empresas)
- Sector académico y de investigación

## Una consulta con los actores involucrados

Como parte de la participación de los actores involucrados y la planificación del MSNP/CRF, es importante consultar con todos los actores involucrados en materia de nutrición identificados a través del [ejercicio de mapeo de los actores involucrados](#). Es probable que esto incluya al Punto Focal de SUN, la plataforma multi-actor de SUN, redes SUN, representantes de los diferentes sectores y ministerios gubernamentales, representantes de los gobiernos subnacionales/distritales, organismos de las Naciones Unidas, donantes bilaterales, organizaciones no gubernamentales, sociedad civil, empresas, sector académico, etc. Esta consulta ayudará a involucrar a todos los actores principales en la validación de los hallazgos del análisis contextual o a iniciar la planificación nacional multisectorial para la nutrición con el objeto de definir el marco general, que incluye la meta, los objetivos, los indicadores y un conjunto de intervenciones para cada sector. Las consultas y la participación además ayudarán a los actores involucrados a comprender sus funciones y responsabilidades en el logro del objetivo mediante el aumento de la coordinación y la colaboración multisectorial.

### Propósito de la consulta con los actores involucrados

Los dos propósitos principales de la consulta con los actores involucrados son (1) validar y obtener el respaldo de los hallazgos del ejercicio de mapeo de los actores involucrados (por ejemplo, organizaciones/actores, actividades actuales de nutrición, desafíos clave, mecanismos de gobernanza y coordinación) e (2) iniciar el debate en torno a la planificación del CRF/MSNP, que incluye la identificación de las prioridades percibidas para la nutrición en el país, las expectativas de los actores involucrados respecto del plan y el proceso a

seguir, los actores a incluir en el proceso de desarrollo del plan y las funciones y responsabilidades de los diferentes actores involucrados, así como el cronograma deseado.

Tenga en cuenta que esto podría completarse como dos o más series de reuniones, dependiendo del proceso y el momento en que el país participe.

## Metodología: Taller conjunto de consulta con los actores involucrados

Las consultas y la participación de los actores involucrados pueden realizarse de varias maneras, pero un método común y eficiente es mediante un taller conjunto de consulta. Esto podría ser una reunión grande con todos los actores involucrados interesados en la nutrición disponibles, que se realice durante un día o varios días, o de una serie de talleres, según la cantidad de información que haya que cubrir, el nivel de detalle y la profundidad de la planificación necesaria para el MSNP/CRF.

Se puede organizar un taller conjunto de consulta con los actores interesados de todos los sectores para presentar un resumen de los principales hallazgos del ejercicio de mapeo de los actores involucrados (examen de la documentación, entrevistas en persona, debates de grupos focales, matriz de mapeo, informe final, etc.). Ya sea al comienzo del taller de consulta o mediante debates posteriores, la información recopilada mediante el mapeo de los actores involucrados (y otras partes del análisis contextual) puede validarse y aprobarse, destacando las funciones y responsabilidades para fortalecer la coordinación y la colaboración entre los diferentes actores involucrados. En contextos en los que los conocimientos de nutrición son débiles o están poco desarrollados en algunos sectores, puede ser útil incluir una presentación para generar sensibilización y abogacía (promoción) a fin de mejorar la comprensión de los conceptos de nutrición y el mecanismo SUN y para trabajar con cada sector para avanzar en la apreciación de su función. (SUN tiene una [plantilla de presentación](#)). Este taller o talleres de consulta conjuntos reunirá a todos los actores involucrados en 'una mesa' para validar la información recopilada mediante el análisis contextual y obtener el reconocimiento oficial, el respaldo y la comprensión, así como el consenso, de la futura participación de los actores involucrados.

Los talleres conjuntos de consulta también pueden ayudar a fundamentar el desarrollo de planes futuros (MSNP /CRF), a fomentar el acuerdo sobre las medidas prioritarias y a obtener un apoyo de alto nivel de los diferentes ministerios y socios. También puede ayudar a poner de relieve la importancia de la nutrición como una prioridad básica del desarrollo y aumentar la comprensión de la función y la contribución de cada sector para mejorar la nutrición.

**Tabla. Ejemplo de consulta/programa del taller.**

Día 1
Introducción
Presentación sobre la importancia de la nutrición en el país
Presentación del proceso/metodología de mapeo de los actores involucrados
Presentación de los hallazgos del ejercicio de mapeo de los actores involucrados
Trabajo en grupo para debatir y validar las conclusiones del mapeo de los actores involucrados/análisis contextual y análisis por cada sector (los grupos pueden dividirse de diversas maneras, por ejemplo, por sector o ubicación geográfica): <ul style="list-style-type: none"><li>• ¿Se han identificado todos los actores involucrados en la nutrición? ¿Falta alguno?</li><li>• ¿Las políticas, los programas y la cobertura son representativos de la realidad? ¿Falta alguna política/programa?</li></ul>
Presentación del trabajo de grupo

Debates en sesión plenaria para completar y aprobar los hallazgos del análisis contextual y examinar las repercusiones en la planificación multisectorial para la nutrición
Día 2
Presentación sobre las áreas/sectores clave e indicadores propuestos para la planificación multisectorial para la nutrición (elaboración del plan de nutrición multisectorial [MSNP]/marco común de resultados [CRF])
Trabajo en grupo para debatir los planes de planificación del MSNP/CRF (los grupos pueden dividirse de varias maneras, por ejemplo, por sector o ubicación geográfica): <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Identificar las áreas en las que se pueden aprovechar los recursos existentes y futuros mediante la programación conjunta y la cooperación entre los actores involucrados y los sectores.</i></li> </ul>
Presentación del trabajo grupal
Presentación del plan de trabajo propuesto y del calendario para la planificación multisectorial para la nutrición
Debates en sesión plenaria y propuesta de los próximos pasos para la planificación multisectorial para la nutrición (MSNP/CRF): <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Destacar los planes para garantizar la participación de los actores involucrados en todo el proceso de planificación multisectorial para la nutrición.</i></li> <li>• <i>Destacar los planes para asegurar que los actores involucrados se centren en las personas vulnerables (mujeres, niños, huérfanos), mantengan la equidad de género e incluyan planes para emergencias humanitarias.</i></li> </ul>
Conclusión y próximos pasos
Observaciones finales

#### Acerca de MQSUN+

MQSUN+ proporciona asistencia técnica (TA) y servicios de conocimiento a la Oficina del Departamento Asuntos Extranjeros, Mancomunidad y Desarrollo (FCDO) del Reino Unido y al Secretariado del Movimiento (SMS) para el Fomento de la Nutrición (SUN) en apoyo de los programas de nutrición en favor de los pobres. Los servicios de MQSUN+ son financiados por un consorcio de cinco organizaciones no estatales líderes en el ámbito de la nutrición.

#### Agradecimientos

Este recurso fue compilado por PATH en virtud del MQSUN+: Barbara Koloshuk, con aportes de Silvia Kauffman, Tamsin Walters, Carrie Hemminger, Amanda Coile y Monica Kothari. Un agradecimiento especial al equipo central y a los equipos de consultores de MQSUN+, a los países de SUN con los que nos hemos asociado y a los SMS, que han contribuido a estos aprendizajes clave y a la exitosa asistencia técnica que hemos proporcionado para los esfuerzos de fomento de la nutrición. Crédito de la foto de la portada: PATH, Evelyn Hockstein, 2012.

MQSUN+ no puede responsabilizarse por los errores o cualquier consecuencia que surja del uso de la información contenida en este informe. Este documento fue producido por MQSUN+ a través del apoyo proporcionado por recursos del Reino Unido y el gobierno del Reino Unido; sin embargo, los puntos de vista expresados aquí no reflejan necesariamente las políticas oficiales del gobierno del Reino Unido.

