



PRESTACIÓN DE ASISTENCIA TÉCNICA INCLUSIVA Y ADAPTABLE A LOS PAÍSES SUN

La asistencia técnica (de aquí en adelante mencionada como “AT”) se ha utilizado durante mucho tiempo como una forma de asistencia y apoyo para el desarrollo de los países SUN; sin embargo, su éxito, enfoque y propósito varían ampliamente. El interés en comprender los modelos de prestación de AT y los elementos que impulsan su aplicación va en aumento.¹² En 2012, el Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido (DFID, por sus siglas en inglés) inició un nuevo programa para proporcionar una AT flexible para las políticas y programación en el área de nutrición, a través del proyecto *Maximising the Quality of Scaling Up Nutrition* (Maximizando la Calidad de Programa SUN de Fomento a la Nutrición o MQSUN, por sus siglas en inglés). En el marco de este mecanismo, por primera vez, los países SUN pudieron solicitar AT si no contaban con la competencia, los conocimientos técnicos o AT dentro del país para apoyar sus esfuerzos de planificación de la nutrición.

Desde 2012, bajo la dirección de PATH, MQSUN y ahora MQSUN+, han proporcionado AT a más de 50 países SUN, impulsada por la demanda, así como un apoyo mundial más amplio. Apoyamos a los países para que adapten e incorporen el [marco de acción y de referencia SUN](#) en sus estrategias, políticas y programas nacionales sobre la base de su contexto y prioridades nacionales singulares. Al comienzo de MQSUN, no existía un marco de trabajo sobre cómo entregar exitosamente dicha AT. Utilizando supervisión sólida, y la evaluación y gestión del conocimiento, MQSUN+ documenta los principales aprendizajes y prácticas positivas para informar un proceso de AT adaptable. En los últimos siete años, hemos reforzado y perfeccionado nuestro enfoque de AT, basándonos en nuestra experiencia de aplicación.

MQSUN+ ha comprobado que la AT contextual, inclusiva y adaptable impulsa el progreso al apoyar a los países a desarrollar un mapa de referencia y un marco de acción específicos al país para la reducción de la desnutrición. Aunque el trabajo varía entre los países, la AT de MQSUN+ encaja en general en cuatro áreas clave (**Figura 1**): **1) evaluar el contexto del país en preparación para la planificación multisectorial; 2) facilitar un proceso de consulta para alinear las acciones relacionadas con la nutrición en torno a un marco de acción común y/o un plan nacional; 3) apoyar la estimación de costos y el análisis de presupuesto para facilitar la asignación, movilización y seguimiento de los recursos; y 4) apoyar la planificación de la aplicación y alineación con un plan aprobado.** Este resumen detalla un conjunto de principios rectores que MQSUN+ ha identificado y aplica para garantizar la

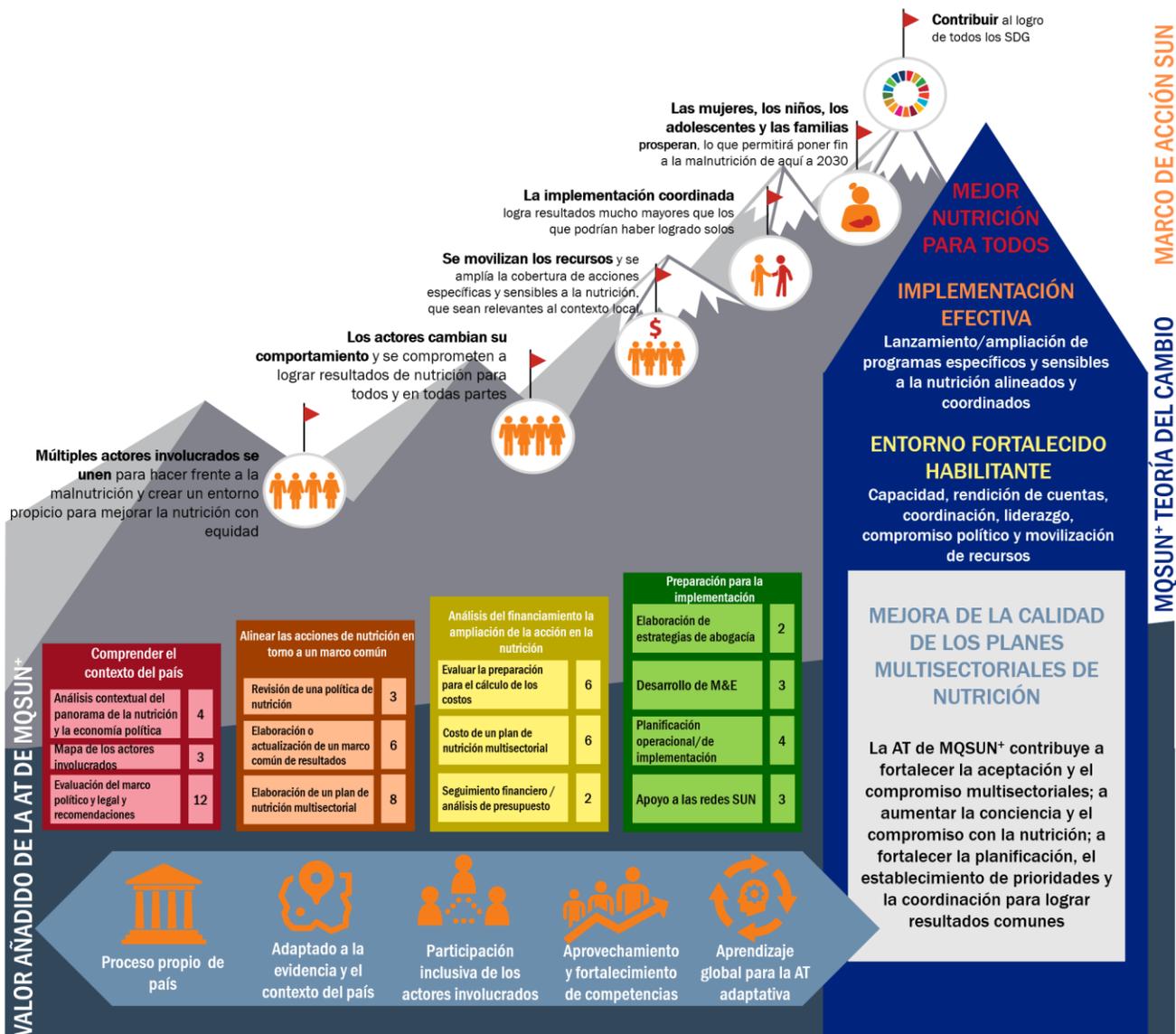
¹ Cox M & G Norrington-Davies. Asistencia técnica: nuevas ideas sobre un antiguo problema. *Open Society Foundations*: Ene. 2019. <https://agulhas.co.uk/our-work/technical-assistance-new-thinking-old-problem/>

² Price R. Asistencia técnica y fomento de la capacidad en materia de reforma institucional: lecciones aprendidas. *Instituto de Estudios del Desarrollo*: Oct. 2019. https://assets.publishing.service.gov.uk/media/5db8125d40f0b637a38efaa5/669_TA_and_institutional_reform.pdf

eficiencia, la efectividad y la calidad de toda la AT, a fin de acelerar el progreso hacia una acción nutricional mundial y específica para cada país.

Este informe es una versión condensada de un informe técnico completo sobre el enfoque de MQSUN+, disponible aquí: <https://mqsunplus.path.org/resources/providing-country-owned-inclusive-and-adaptive-technical-assistance-to-sun-countries/>

Figura 1. Cómo el soporte técnico y el valor añadido de MQSUN+ contribuyen a la hoja de ruta de SUN.



Cuando un país se une al Movimiento SUN, se compromete a garantizar que los programas de todos los sectores sean sensibles a la nutrición y a aumentar la cobertura de las intervenciones de eficacia comprobada que mejoran la nutrición de las mujeres y los niños pequeños, siguiendo el [Marco de acción y referencia SUN](#). En alineación con este proceso, MQSUN y ahora MQSUN+ apoya a los países para que reúnan a los actores involucrados a fin de crear un entorno propicio para la nutrición mediante la elaboración de planes nacionales de nutrición multisectoriales de alta calidad. Hasta ahora, hemos apoyado a 15 países SUN a través de varias etapas de este proceso, y como tal, esos países están mucho más cerca de poder reducir la desnutrición mediante una mejor implementación de acción nutricional multisectorial. La **Figura 1** ilustra cómo se brinda la AT de MQSUN+ y cómo obtiene información a partir de nuestros principios rectores para catalizar el progreso a lo largo del marco de acción SUN.

Principios rectores de MQSUN+ para acelerar el avance hacia la acción nutricional



Asegurar un proceso propio del país

MQSUN+ alienta el liderazgo de los países en cada etapa de la AT, desde la conceptualización hasta el cierre. MQSUN+ trabaja en estrecha colaboración con puntos focales SUN en el gobierno, puntos focales técnicos y otras partes interesadas clave para comprender cómo se adapta la iniciativa SUN en el contexto particular de cada país, asegurando que se aprovechen las plataformas y los puntos fuertes existentes en los países e identificando posibles obstáculos o esferas en las que la AT pueda ayudar a acelerar el proceso. Con este fin, las siguientes estrategias han sido particularmente instrumentales:

- **Apoyar las prioridades y acciones dirigidas por el gobierno:** Apoyamos a los países para que traduzcan sus objetivos nutricionales en un mapa de acción específico basado en las necesidades, prioridades y solicitudes de cada país.
- **Proporcionar estructura y orientación para avanzar el proceso:** Nuestro enfoque incluye la identificación de los puntos fuertes y obstáculos y luego proporcionar orientación estructurada y herramientas para facilitar la acción dirigida por los países.
- **Aprovechar a los líderes de la nutrición:** Identificar y colaborar estrechamente con los líderes principales en el área de nutrición es fundamental para reunir a las partes interesadas, elevar la agenda de nutrición e impulsar la AT.



Adaptar el proceso al contexto del país y a la base de evidencia

Para garantizar que la AT se adapte al contexto específico del país, MQSUN+ hace hincapié al comienzo de la AT en el análisis y la documentación de la situación nutricional del país SUN, la economía política³ y las políticas y estrategias existentes relacionadas. Este esfuerzo apoya a la planificación y el establecimiento de prioridades en función del contexto y de la evidencia existente, y sirve de base para la identificación de obstáculos que impidan el avance en el ciclo de planificación de la iniciativa SUN o de fortalezas y oportunidades clave que puedan aprovecharse. Más allá de este proceso estándar, otros factores clave incluyen:

- **Ayudar a los países a comprender el proceso SUN y a manejar los obstáculos:** MQSUN+ apoya a los países en la contextualización de los principios globales de SUN a un marco de referencia específico para cada país.
- **Evaluar la disponibilidad y la calidad de los datos e información de los países:** Comprender esto desde el principio puede informar qué datos puede monitorear un país y apoyar la promoción de una mejor recopilación y análisis de datos.
- **Vincular las pruebas a nivel mundial y nacional:** Apoyamos a los países en la traducción de las pruebas y directrices mundiales a los contextos nacionales individuales y los datos locales para informar y priorizar las acciones de nutrición.
- **Utilizar el análisis contextual para crear conciencia sobre la nutrición:** Un taller para presentar los resultados de un análisis contextual es fundamental para aumentar la conciencia sobre la nutrición y fomentar la aceptación multisectorial.



Facilitar la participación inclusiva de los múltiples actores involucrados

MQSUN+ alienta la participación de todas las partes interesadas en toda la AT. Esto incluye facilitar un proceso de consulta en todas las actividades de AT y fomentar la representación de los grupos

³ DFID, *Political Economy Analysis How To Note*. Julio de 2009. <https://www.odi.org/sites/odi.org.uk/files/odi-assets/events-documents/3797.pdf>

minoritarios y vulnerables para apoyar la inclusión, la aceptación y la rendición de cuentas. Esto se puede hacer a través de:

- **Colaborar para desarrollar un ámbito de trabajo bien definido:** MQSUN+ colabora con todas las partes interesadas (por ejemplo, el gobierno, las Naciones Unidas, los donantes), según lo definido por el centro o centros de coordinación SUN, para determinar las prioridades de la AT y elaborar un ámbito de trabajo que describa claramente el enfoque técnico, el plan de trabajo y las funciones y responsabilidades.
- **Aprovechar el mapeo de los actores involucrados:** Un mapeo de los actores involucrados puede ayudar a identificar a los principales actores para involucrar y comprender sus prioridades, los esfuerzos existentes relacionados con la nutrición, el interés y la influencia.
- **Facilitar la distribución de los costos:** Compartir los costos financieros o en especie con el gobierno u otras organizaciones ayuda a fomentar el sentido de propiedad del país, alienta la colaboración de los actores involucrados y garantiza la rendición de cuentas.



Aprovechar las competencias existentes y dar prioridad a la creación de competencias

La creación de competencias es inherente a la AT MQSUN+, que se esfuerza por prestar un apoyo sostenible a los países SUN. Las oportunidades para una estrecha colaboración entre países y la creación de competencias se mantienen en primer plano durante toda la AT. En la medida de lo posible, MQSUN+ identifica las competencias clave de los agentes en el país y maximiza su papel y participación para aprovechar las habilidades y conocimientos existentes. El enfoque de MQSUN+ para la creación de competencias consiste en ser adaptable y responder a las necesidades de los países y los actores involucrados a medida que estas se presenten durante la implementación, y adaptar nuestro enfoque, por consiguiente. Los componentes clave de este enfoque incluyen:

- **Fomento del fortalecimiento de la competencia funcional y técnica:** Aplicamos un enfoque de "aprender haciendo" para alentar a los actores involucrados de los países pertinentes a trabajar junto con MQSUN+ para apoyar la creación de competencias tanto técnicas como funcionales y facilitar la comprensión y la aceptación para sacar adelante el trabajo.
- **Aportar perspectivas globales y nacionales en el equipo de AT:** MQSUN+ forma equipos de AT que emparejan consultores internacionales y nacionales para aportar la perspectiva global de SUN, al tiempo que se crea competencia local para los esfuerzos continuos de nutrición y se apoya la sostenibilidad del trabajo.



Monitoreo y aprendizaje continuo para la AT adaptativa

MQSUN+ ha desarrollado un enfoque adaptativo para apoyar a los países a través del marco de acción SUN y el ciclo de planificación por medio del aprovechamiento del aprendizaje entre países y a nivel mundial. En los últimos siete años de implementación de MQSUN/MQSUN+, continuamente capturamos prácticas positivas y lecciones aprendidas para perfeccionar nuestra AT. MQSUN+ fomenta un proceso de colaboración creando oportunidades para que nuestros equipos de AT que trabajan en diferentes países se reúnan regularmente para compartir aprendizajes, herramientas y enfoques y resolver problemas juntos. Esto apoya el aprendizaje entre países, la creación de competencias para la planificación multisectorial y el aprovechamiento de los instrumentos y enfoques existentes para mayor eficiencia, entre los que se incluyen los siguientes:

- **Utilizar un sistema innovador de M&E y de gestión de conocimientos para una prestación técnica adaptable:** MQSUN+ fomenta la continua recopilación y discusión de los aprendizajes clave para el aprendizaje y la adaptación en tiempo real.
- **Proporcionar apoyo mundial para informar la estrategia y orientación más amplia de SUN:** MQSUN+ también proporciona AT a SMS para elaborar orientaciones para los países SUN, apoyar los esfuerzos

mundiales a favor de la iniciativa SUN e informar la estrategia de la iniciativa SUN. Estos esfuerzos y aprendizajes refuerzan la AT del país MQSUN+.

Conclusión: La AT de MQSUN+ como catalizador del impacto de la nutrición

La AT de MQSUN+ actúa como catalizador para acelerar el avance de los países SUN a lo largo del camino de transformación de SUN y, en última instancia, contribuye al impacto de la nutrición (**Figura 1**). Nuestros principios transversales aplicados contribuyen a mejorar la calidad de la planificación multisectorial de la nutrición mediante: 1) el fortalecimiento de la aceptación y el compromiso multisectorial; 2) el aumento de la sensibilización y el compromiso con la nutrición; y 3) el fortalecimiento de la planificación, el establecimiento de prioridades y la coordinación para lograr resultados comunes. Esto, a su vez, contribuye a fortalecer el entorno propicio y la eficacia de la implementación alineada para la nutrición. Una aplicación multisectorial eficaz y armonizada en materia de nutrición puede facilitar mayores avances en la reducción de la desnutrición y contribuir al Objetivo de Desarrollo Sostenible (SDG) Global de hambre cero y otros SDG que dependen de que las familias estén sanas y alimentadas. Además, dado el mandato del MQSUN+ como mecanismo de último recurso, también estamos mejorando el avance mundial de la iniciativa SUN apoyando a los países que, de otro modo, tal vez no hubieran tenido la capacidad o recursos internos para hacer avanzar su programa SUN de acuerdo con sus metas.

Acerca de MQSUN+

MQSUN+ proporciona asistencia técnica y servicios de conocimiento al Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido (DFID) y al Secretariado del Movimiento Scaling Up Nutrition (SMS) en apoyo de los programas de nutrición a favor de los pobres. Los servicios de MQSUN+ son financiados por un consorcio de cinco organizaciones no estatales líderes en el campo de la nutrición: PATH (líder), Universidad Aga Khan, DAI Global Health, Development Initiatives y NutritionWork

Agradecimientos

Este informe fue desarrollado por Monica Kothari, Amanda Coile, Carrie Hemminger, Patti Welch, Christine Demmelmaier, Arja Huestis y Denise Lionetti en el marco del programa MQSUN+. Agradecimientos especiales a Tamsin Walters, Rebecca Brown y Jane Keylock, así como a nuestro equipo central y equipos de consultores de MQSUN+, a los países SUN con los que nos hemos asociado y al Secretariado del Movimiento SUN, todos los cuales han contribuido a estos aprendizajes clave y a la exitosa AT que hemos proporcionado para fomentar la nutrición.

MQSUN+ no puede considerarse responsable de los errores ni de cualquier consecuencia que surja del uso de la información contenida en este informe. Este documento fue producido por MQSUN+ a través del apoyo proporcionado por recursos del Reino Unido y el gobierno del Reino Unido; sin embargo, los puntos de vista expresados aquí no reflejan necesariamente las políticas oficiales del gobierno del Reino Unido.

