



# PLANIFICATION MULTISECTORIELLE DE LA NUTRITION

## Mener une consultation des parties prenantes pour la nutrition

Le Mouvement pour le renforcement de la nutrition (Mouvement SUN) encourage à promouvoir les actions multisectorielles et multi-acteurs pour mettre fin à la malnutrition. Les premières étapes du processus de renforcement de la nutrition sont la cartographie et la *consultation des parties prenantes*, dans le cadre de la réalisation d'une analyse contextuelle (comme décrit dans le [Module 1](#) de la boîte à outils MQSUN+ pour la Planification multisectorielle de la nutrition). La cartographie des parties prenantes identifie les acteurs, les organisations, les projets et/ou les programmes d'un pays qui soutient déjà, ou a le potentiel de soutenir la nutrition (voir [l'outil de cartographie des parties prenantes et d'analyse du MQSUN+](#)). Le processus de consultation des parties prenantes permet de valider ces constatations et prépare le terrain pour l'alignement des priorités en matière de nutrition. Des parties prenantes sont identifiées et associées tout au long de ce processus.

Il importe de bien comprendre qui sont les parties prenantes actuelles et potentielles de la nutrition et quelles sont leurs priorités, afin d'obtenir une vue d'ensemble du paysage nutritionnel du pays et d'impliquer les parties prenantes dès le début du processus du renforcement de la nutrition. Cela permettra de s'assurer que des enjeux majeurs, comme le genre ou le handicap, sont inclus dans les discussions dès le départ.

L'exercice de cartographie a généralement lieu avant l'élaboration du plan multisectoriel de nutrition (PMSN) / du cadre commun de résultats (CRF) et permet ainsi d'obtenir l'implication, l'engagement et la contribution des parties prenantes, ce qui améliorera l'adhésion tout au long du processus de planification et de mise en œuvre. La phase de *consultation des parties prenantes* survient généralement après

### Boîte à outils MQSUN+ pour la planification multisectorielle de la nutrition

Cet outil fait partie d'une boîte à outils MQSUN+ plus large – **Planification multisectorielle de la nutrition**. Composée de six modules, cette boîte à outils fournit des conseils aux pays pour : amorcer une planification multisectorielle (1), élaborer un plan multisectoriel de nutrition (2) et un cadre commun de résultats (3), et mettre en place les mécanismes appropriés de financement (4), de suivi, évaluation et apprentissage (5) et de mise en œuvre (6) pour les actions de nutrition menées à l'échelle du pays. Ces conseils ont été sélectionnés parmi ceux qui ont été utilisés et qui ont fait leurs preuves dans différents contextes nationaux, sur la base de l'expérience du MQSUN(+). La boîte à outils peut permettre d'avoir une vue d'ensemble de la planification multisectorielle de la nutrition ou d'identifier les approches appropriées et les ressources utiles pour soutenir ce processus mené par les pays à différents stades.

l'exercice de cartographie et peut être utilisée à la fois pour valider les résultats de la cartographie (et d'autres parties de l'analyse contextuelle) et pour impliquer les parties prenantes dans la planification du PMSN/CCR. Des exemples de parties prenantes potentielles de la nutrition sont présentés dans l'**Encadré** ; toutefois, les cinq secteurs les plus couramment concernés par des activités liées à la nutrition sont la santé ; l'éducation ; l'eau, l'assainissement et l'hygiène ; la protection sociale ; et l'agriculture.

### **Encadré. Exemples de parties prenantes potentielles de la nutrition**

#### **Gouvernement/secteur public :**

- Entités multisectorielles globales : planification et développement, y compris le comité directeur du Mouvement pour le renforcement de la nutrition (Mouvement SUN) et la plateforme multi-acteurs pour la nutrition, les finances, l'administration ou le développement local, etc.
- Représentants sectoriels : ministères de la santé ; eau, assainissement et hygiène ; agriculture ; irrigation ; élevage ; pêche ; éducation ; affaires sociales/protection sociale ; développement économique ; planification ; développement local ; affaires féminines ; jeunesse ; travail ; énergie ; information ; culture ; commerce et industrie ; gestion des catastrophes ; finances ; statistiques ; etc.
- Gouvernements locaux, décentralisés ou de districts.

#### **Partenaires :**

- Organismes des Nations Unies : Fonds des Nations Unies pour l'enfance, Organisation mondiale de la Santé, Programme alimentaire mondial, Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture, Fonds international de développement agricole, Fonds des Nations Unies pour la population/ONU Femmes, Programme des Nations Unies pour le développement, etc.
- Donateurs : Agence des États-Unis pour le développement international, ministère du Développement international du Royaume-Uni, Union européenne, GIZ [Agence allemande pour la coopération internationale], Banque mondiale, Banque africaine de développement, Banque asiatique de développement, etc.
- Organisations non-gouvernementales nationales/internationales : Save the Children International, FHI 360, Helen Keller International, etc.
- Société civile
- Secteur privé (entreprises)
- Universités et institutions de la recherche

## Mener une consultation des parties prenantes

Dans le cadre de l'engagement des parties prenantes et de la planification du PMSN/CCR, il est important de consulter l'ensemble des acteurs de la nutrition identifiés lors de [l'exercice de cartographie des parties prenantes](#). Parmi elles, figurent probablement le point focal SUN, la plateforme multi-acteurs du Mouvement SUN, les réseaux SUN, des représentants de différents secteurs et ministères gouvernementaux, des représentants des gouvernements décentralisés et de districts, les agences des Nations Unies, les donateurs bilatéraux, les organisations non gouvernementales, la société civile, des entreprises, le monde universitaire, etc. Cette consultation contribue à associer tous les acteurs clés à la validation des conclusions de l'analyse contextuelle et/ou au lancement de la planification multisectorielle nationale de la nutrition pour définir le cadre général, y compris le but, les objectifs, les indicateurs et un ensemble d'interventions pour chaque secteur. Ce processus de consultation et d'engagement aide en outre les parties prenantes identifiées à comprendre leurs rôles et responsabilités dans la réalisation de l'objectif en renforçant la coordination et la collaboration multisectorielles.

### Objectif de la consultation des parties prenantes

Les deux principaux objectifs de la consultation des parties prenantes sont (1) de valider et de faire approuver les résultats de l'exercice de cartographie des parties prenantes (par exemple, les organisations/acteurs, les activités actuelles en matière de nutrition, les principaux défis, les mécanismes de gouvernance et de coordination) ; et (2) d'ouvrir un débat autour de la planification du PMSN/CCR, notamment en identifiant les priorités perçues en matière de nutrition dans le pays, les attentes des parties prenantes concernant le plan et le processus à suivre, les acteurs à inclure dans le processus d'élaboration du plan et les rôles et responsabilités des différentes parties prenantes, ainsi que le calendrier souhaité.

Il convient de noter que cela peut se faire en deux ou plusieurs séries de réunions, selon le processus et le calendrier dans lesquels le pays est engagé.

### Méthodologie : Atelier conjoint de consultation des parties prenantes

La consultation et l'engagement des parties prenantes peuvent prendre plusieurs formes, mais une méthode courante et efficace consiste à organiser un atelier conjoint de consultation. Il peut s'agir d'une grande réunion avec toutes les parties prenantes disponibles dans le domaine de la nutrition – sur une journée ou sur plusieurs jours – ou d'une série d'ateliers, selon la quantité d'informations à couvrir, le niveau de détail et l'envergure de la planification nécessaire pour le PMSN/CCR.

Il est possible d'organiser un atelier conjoint de consultation avec des parties prenantes de tous les secteurs pour présenter les principaux résultats de l'exercice de cartographie des parties prenantes (étude documentaire, entretiens en face à face, discussions de groupe, matrice de cartographie, rapport final, etc.). Les informations compilées pendant l'exercice de cartographie (et d'autres parties de l'analyse contextuelle) peuvent être validées et approuvées au début de l'atelier consultatif ou lors de discussions ultérieures, soulignant les rôles et responsabilités pour renforcer la coordination et la collaboration entre les différentes parties prenantes. Dans les contextes où les connaissances en matière de nutrition sont faibles ou peu développées dans certains secteurs, il peut être utile d'inclure une présentation de sensibilisation/plaidoyer pour améliorer la compréhension des concepts de nutrition et de l'action du Mouvement SUN et pour amener chaque secteur à mieux apprécier son rôle. (Le Mouvement SUN dispose d'un [modèle de présentation](#)). Ces ateliers conjoints de consultation réunissent toutes les parties prenantes autour de la table pour valider les informations compilées grâce à l'analyse contextuelle et obtenir une reconnaissance, une approbation et une compréhension officielles, ainsi qu'un consensus sur l'engagement futur des parties prenantes.

Ces ateliers conjoints de consultation peuvent aussi contribuer à éclairer l'élaboration du futur plan (PMSN/CCR), à parvenir à un accord sur les actions prioritaires et à obtenir un soutien de haut niveau de la part des différents ministères et partenaires. Ils peuvent enfin permettre de souligner l'importance de la nutrition en tant que priorité fondamentale du développement et accroître la compréhension du rôle de et la contribution de chaque secteur à l'amélioration de la nutrition.

Tableau. Exemple de programme de consultation/de l'atelier.

Jour 1
Mots d'Introduction
Présentation de l'importance de la nutrition dans le pays
Présentation du processus ou de la méthode de cartographie des parties prenantes
Présentation des résultats de l'exercice de cartographie des parties prenantes
Travail de groupe pour discuter et valider les conclusions de la cartographie des parties prenantes/de l'analyse contextuelle et de l'analyse par secteur (les groupes peuvent être divisés de différentes manières, par ex. par secteur ou par localisation géographique) : <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Toutes les parties prenantes de la nutrition ont-elles été identifiées ? Est-ce qu'il en manque ?</i></li> <li>• <i>Les politiques, les programmes et la couverture sont-ils représentatifs de la réalité ? Manque-t-il des politiques ou des programmes ?</i></li> </ul>
Présentation du travail de groupe
Discussions en plénière pour finaliser et approuver les conclusions de l'analyse contextuelle et discuter de l'impact sur la planification multisectorielle de la nutrition
Jour 2
Présentation des domaines/secteurs clés proposés et des indicateurs pour la planification multisectorielle de la nutrition (élaboration du plan multisectoriel de nutrition [MSNP]/cadre commun de résultats [CCR])
Travail de groupe pour discuter des plans de la planification du PMSN/CCR (les groupes peuvent être divisés de différentes manières, par ex. par secteur ou par localisation géographique) : <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Identifier les domaines dans lesquels des ressources existantes et futures peuvent être mobilisées par le biais d'une programmation conjointe et d'une coopération entre les parties prenantes et les secteurs.</i></li> </ul>
Présentation du travail de groupe
Présentation du plan de travail et du calendrier proposés pour la planification multisectorielle de la nutrition
Discussions en plénière et proposition des prochaines étapes de la planification multisectorielle de la nutrition (PMSN/CCR) : <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Mettre en évidence les plans visant à garantir l'engagement des parties prenantes tout au long du processus de planification multisectorielle de la nutrition.</i></li> <li>• <i>Mettre en évidence les plans visant à garantir que les parties prenantes concentrent leurs actions sur les personnes vulnérables (femmes, enfants, orphelins), maintiennent l'égalité entre les sexes et prévoient des plans d'intervention en cas d'urgence humanitaire.</i></li> </ul>
Conclusion et prochaines étapes
Mots de clôture

## À propos de MQSUN+

MQSUN+ fournit une assistance technique et des services en matière de connaissances au ministère britannique des Affaires étrangères, du Commonwealth et du Développement (FCDO) et au Secrétariat du Mouvement pour le renforcement de la nutrition (Mouvement SUN), en appui aux programmes nutritionnels en faveur des pauvres. Les services de MQSUN+ bénéficient des ressources d'un consortium de cinq grandes organisations non étatiques dans le domaine de la nutrition.

## Remerciements

Ce document a été élaboré par PATH sous la direction de l'équipe du MQSUN+ : Barbara Koloshuk, avec l'aide de Silvia Kauffman, Tamsin Walters, Carrie Hemminger, Amanda Coile et Monica Kothari. Nous tenons à remercier tout particulièrement l'équipe principale du MQSUN+ et les équipes de consultants, les pays SUN avec lesquels nous avons collaborés et le Secrétariat du Mouvement SUN – tous ceux qui ont contribué à ces apprentissages clés et à l'assistance technique performante que nous avons fournie pour renforcer les efforts en faveur de la nutrition. Crédit photo de la couverture : PATH, Evelyn Hockstein, 2012.

MQSUN+ ne peut être tenu pour responsable des erreurs ou des conséquences découlant de l'utilisation des informations contenues dans cette note. Le présent document a été publié par MQSUN+ grâce au soutien de UK Aid et du gouvernement britannique ; toutefois, les opinions exprimées ne reflètent pas nécessairement les politiques officielles du gouvernement britannique.

