



## FOURNIR UNE ASSISTANCE TECHNIQUE NATIONALE, INCLUSIVE ET ADAPTATIVE AUX PAYS SUN

L'assistance technique (AT) est depuis longtemps utilisée comme une forme d'aide au développement pour soutenir les pays, mais, son succès, son approche et son objectif varient considérablement. La compréhension des modèles de prestation de l'AT et des éléments qui sous-tendent leur mise en œuvre suscitent un intérêt croissant<sup>1,2</sup>. En 2012, le ministère du Développement international du Royaume-Uni (DFID) a lancé une nouvelle approche programmatique pour fournir une AT flexible pour la politique et la programmation de la nutrition par le biais du projet Maximising the Quality of Scaling Up Nutrition (maximiser la qualité de la mise à l'échelle de la nutrition), ou MQSUN. Dans le cadre de ce mécanisme, les pays membres du Mouvement pour le renforcement de la nutrition (Mouvement SUN) ont pu, pour la première fois solliciter une AT s'ils n'avaient pas la capacité, l'expertise technique ou l'AT nationale suffisante pour soutenir leurs efforts de planification de la nutrition.

Depuis 2012, MQSUN (actuellement MQSUN+) a fourni, sous la direction de PATH, une AT basée à la demande à plus de 50 pays SUN, ainsi qu'un soutien global plus large. Nous aidons les pays à adapter et à intégrer la [Stratégie et feuille de route du Mouvement SUN](#) dans leurs stratégies, politiques et programmes nationaux selon le contexte et les priorités de chaque pays. Au début du programme MQSUN, il n'existait aucun cadre pour réaliser avec succès ce type d'AT. Grâce à un suivi, une évaluation et une gestion des connaissances solides, le MQSUN+ documente les apprentissages clés et les pratiques positives pour éclairer un processus d'AT adaptative. Au cours des sept dernières années, nous avons renforcé et perfectionné notre approche d'AT en nous fondant sur notre expérience de mise en œuvre.

MQSUN+ a constaté qu'en fonction du contexte, une AT inclusive et évolutive stimule les progrès en aidant les pays à élaborer un cadre national et une feuille de route pour l'action dans la réduction de la malnutrition. Bien que le travail varie d'un pays à l'autre, l'AT de MQSUN+ s'inscrit dans quatre domaines clés (**Figure 1**) : **1) l'évaluation du contexte du pays en vue d'une planification multisectorielle ; 2) la facilitation d'un processus consultatif visant à articuler les actions relatives à la nutrition autour d'un cadre commun et/ou d'un plan national ; 3) le soutien relatif à l'estimation des coûts et à l'analyse budgétaire pour faciliter l'allocation, la mobilisation et le suivi des ressources ; et 4) le soutien à la planification de la mise en œuvre et à l'alignement sur un plan approuvé.** Ce document détaille un ensemble de principes directeurs que le MQSUN+ a identifiés et

<sup>1</sup> Cox M et G Norrington-Davies. Technical assistance: New thinking on an old problem. *Open Society Foundations* : Janvier 2019 <https://agulhas.co.uk/our-work/technical-assistance-new-thinking-old-problem/>

<sup>2</sup> R. Price. Technical assistance and capacity building in institutional reform: lessons learned. *Institute of Development Studies* : October 2019. [https://assets.publishing.service.gov.uk/media/5db8125d40f0b637a38efaa5/669\\_TA\\_and\\_institutional\\_reform.pdf](https://assets.publishing.service.gov.uk/media/5db8125d40f0b637a38efaa5/669_TA_and_institutional_reform.pdf)

applique pour garantir l'efficacité, le rendement et la qualité dans l'ensemble de l'AT dans le but d'accélérer les progrès vers une action mondiale et spécifique à chaque pays en matière de nutrition.

Ce document est une version condensée d'un document technique complet sur l'approche du MQSUN+. Disponible ici : <https://mqsunplus.path.org/resources/providing-country-owned-inclusive-and-adaptive-technical-assistance-to-sun-countries/>

Figure 1. Comment l'appui technique et la valeur ajoutée du programme MQSUN+ contribuent à la feuille de route du Mouvement SUN.



Lorsqu'un pays rejoint le Mouvement SUN, il s'engage à garantir que les programmes dans tous les secteurs soient sensibles à la nutrition et à accroître la couverture des interventions éprouvées qui améliorent la nutrition des femmes et des jeunes enfants (conformément à la [Stratégie et feuille de route du Mouvement SUN](#)). S'alignant sur ce processus, le MQSUN (désormais MQSUN+) aide les pays à rassembler les parties prenantes dans le but de construire un environnement favorable à la nutrition grâce au développement de plans de nutrition multisectoriels nationaux de haute qualité. Nous avons jusqu'à présent soutenu 15 pays SUN à travers diverses étapes de ce processus, et ces pays disposent à ce titre d'une bien plus grande capacité à réduire la malnutrition grâce à une meilleure mise en œuvre de l'action multisectorielle en matière de nutrition. La **Figure 1** illustre la manière dont l'AT du MQSUN+ est fournie et éclairée par nos principes directeurs en vue de catalyser les progrès réalisés dans le cadre de la feuille de route du Mouvement SUN.

## Principes directeurs du programme MQSUN+ pour accélérer les progrès vers l'action en faveur de la nutrition



### Garantir l'appropriation du processus par les pays

MQSUN+ encourage le leadership national tout au long de chaque étape de l'AT, de la conceptualisation à la clôture. MQSUN+ travaille en étroite collaboration avec les points focaux SUN des gouvernements, les points focaux techniques et d'autres parties prenantes clés dans le afin de mieux comprendre la manière dont le Mouvement SUN s'intègre dans le contexte précis de chaque pays, en veillant à ce que les plateformes et les forces existantes soient exploitées et, en identifiant les obstacles ou les domaines potentiels dans lesquels l'AT peut aider à accélérer le processus. À cette fin, les éléments suivants ont été particulièrement utiles :

- **Soutenir les priorités et les actions menées par le gouvernement :** nous aidons les pays à traduire leurs objectifs nutritionnels en une feuille de route pour l'action spécifique à leur contexte, fondée sur leurs besoins, leurs priorités et leurs demandes.
- **Fournir une structure et des orientations au service du progrès :** notre approche consiste à identifier les points forts et les obstacles principaux, puis à fournir des orientations et des outils structurés en vue de faciliter l'action menée par le pays.
- **Tirer parti des champions de la nutrition :** identifier et collaborer étroitement avec les principaux champions de la nutrition est essentiel pour rassembler les parties prenantes, à renforcer le programme de nutrition et pour faire avancer l'AT.



### Adapter le processus au contexte et à la base de données probantes des pays

Afin de garantir que l'AT est adaptée au contexte spécifique d'un pays, MQSUN+ accorde une importance particulière, au début de l'AT à l'analyse et à la documentation de la situation nutritionnelle du pays SUN, de son économie politique<sup>3</sup> des politiques et stratégies existantes. Cet effort appuie la planification et la hiérarchisation des priorités en se basant sur des données probantes et spécifiques au contexte et permet d'identifier les obstacles aux progrès dans le cycle de planification du Mouvement SUN ainsi que les principales forces et opportunités à exploiter. Au-delà de ce processus standard, d'autres facteurs clés incluent :

- **Aider les pays à comprendre le processus du Mouvement SUN et à surmonter les obstacles :** MQSUN+ aide les pays à contextualiser les principes mondiaux du Mouvement SUN dans un cadre spécifique à chaque pays.
- **Évaluer la disponibilité et la qualité des données et des informations sur les pays :** en comprenant cela d'entrée de jeu, peut informer sur ce qu'un pays est en mesure de suivre et de soutenir le plaidoyer pour une meilleure collecte et analyse des données.
- **Etablir des liens entre les données probantes mondiales et nationales :** nous soutenons les pays à transposer les évidences et les directives mondiales au contexte national et en données locales afin d'éclairer et de hiérarchiser les actions en matière de nutrition.
- **Utiliser les résultats de l'analyse contextuelle pour sensibiliser à la nutrition :** un atelier pour présenter les résultats d'une analyse contextuelle est essentiel pour sensibiliser le public et encourager l'adhésion multisectorielle à la nutrition.

<sup>3</sup> DFID, *Political Economy Analysis How To Note*. Juillet 2009. <https://www.odi.org/sites/odi.org.uk/files/odi-assets/events-documents/3797.pdf>





**Faciliter un engagement multipartite inclusif** MQSUN+ encourage la participation de toutes les parties prenantes concernées tout au long de l'AT. Cela comprend la facilitation d'un processus consultatif dans l'ensemble des activités d'AT et l'encouragement de la représentation des minorités et des groupes vulnérables en vue de soutenir l'inclusion, l'adhésion et la responsabilisation. Cet objectif peut être atteint comme suit :

- **Collaborer à l'élaboration d'un cahier des charges bien défini** : MQSUN+ collabore avec tous les partenaires concernés (par exemple, le gouvernement, les Nations Unies, les donateurs) tels que définis par le ou les points focaux du Mouvement SUN afin d'identifier les priorités en matière d'AT et d'élaborer un cahier des charges qui décrit clairement l'approche technique, le plan de travail, les rôles et responsabilités.
- **Tirer parti de la cartographie des parties prenantes** : une cartographie des parties prenantes peut aider à identifier les acteurs clés afin d'engager et de comprendre leurs priorités, les efforts existants, leurs intérêts et leur influence à la nutrition.
- **Faciliter le partage des coûts** : le partage des coûts financiers ou en nature avec le gouvernement ou d'autres organisations contribue à favoriser l'appropriation par le pays, encourage la collaboration des parties prenantes et garantit la responsabilisation.



## Exploiter les capacités existantes et hiérarchiser le renforcement des capacités

Le renforcement des capacités est inhérent à l'AT du programme MQSUN+, qui s'efforce de fournir un soutien durable aux pays SUN. Les possibilités de collaboration étroite avec les pays et de renforcement des capacités sont maintenues au premier plan tout au long de l'AT. MQSUN+ identifie dans la mesure du possible les capacités clés des acteurs nationaux et maximise leur rôle et leur participation pour tirer parti des compétences et des connaissances existantes. L'approche de MQSUN+ relative au renforcement des capacités doit s'adapter et répondre aux besoins du pays/des parties prenantes au fur et à mesure qu'ils apparaissent tout au long de la mise en œuvre, et s'adapter en conséquence. Les principaux éléments de cette approche sont les suivants :

- **Favoriser le renforcement des capacités fonctionnelles et techniques** : nous appliquons une approche d'« apprentissage par la pratique » pour encourager les parties prenantes des pays concernés à travailler aux côtés du MQSUN+ pour soutenir le développement des compétences techniques et fonctionnelles, et faciliter la compréhension et l'adhésion pour faire avancer le travail.
- **Associer l'équipe d'AT aux perspectives mondiales et nationales** : MQSUN+ forme des équipes d'AT regroupant des consultants internationaux et nationaux de manière à intégrer la perspective mondiale du Mouvement SUN tout en renforçant les capacités locales pour fournir des efforts continus en matière de nutrition et de soutenir l'aspect durable du travail.



## Suivi et apprentissage continu pour une AT évolutive

MQSUN+ a développé une approche évolutive de soutien aux pays, basée sur la feuille de route et sur le cycle de planification du Mouvement SUN en tirant parti de l'apprentissage transfrontalier et international. Au cours des sept dernières années de mise en œuvre du programme MQSUN/MQSUN+, nous avons systématiquement retenu les pratiques positives et les leçons apprises pour affiner notre AT. MQSUN+ favorise un processus collaboratif en offrant à nos équipes d'AT travaillant dans différents pays des opportunités de se réunir régulièrement pour partager les enseignements, les outils et les approches et résoudre les problèmes ensemble. Ceci permet de soutenir l'apprentissage dans l'ensemble des pays, le renforcement des capacités pour la planification multisectorielle ainsi que l'exploitation des outils et approches existants pour garantir l'efficacité, notamment :

- **Utiliser une gestion innovante du suivi et de l'évaluation, ainsi que la gestion des connaissances pour une prestation technique évolutive :** MQSUN+ encourage la collecte et la discussion continues relativement aux apprentissages clés, dans un but de formation et d'adaptation en temps réel.
- **Fournir une assistance mondiale pour éclairer la stratégie et les orientations du Mouvement SUN dans son ensemble :** MQSUN+ fournit également une assistance technique au Secrétariat du Mouvement SUN afin de développer des orientations pour les pays SUN, de soutenir les efforts mondiaux du Mouvement SUN et d'éclairer sa stratégie. Ces efforts et apprentissages renforcent l'AT du programme MQSUN+ fournie aux pays.

## Conclusion : l'AT du programme MQSUN+ comme catalyseur de l'impact nutritionnel

L'AT du MQSUN+ agit comme un catalyseur pour accélérer les progrès des pays du SUN sur la voie de la transformation du SUN et contribue de manière générale à l'impact sur la nutrition (**Figure 1**). Les principes transversaux que nous appliquons contribuent à améliorer la qualité de la planification multisectorielle de la nutrition en s'appuyant sur : 1) le renforcement de l'adhésion et de l'engagement multisectoriels ; 2) la sensibilisation et l'engagement accrus en faveur de la nutrition ; et 3) le renforcement de la planification, de l'établissement des priorités et de la coordination pour atteindre des résultats communs. Ceci contribue à son tour à un environnement favorable renforcé et à l'efficacité d'une mise en œuvre harmonisée en matière de nutrition. Une mise en œuvre multisectorielle efficace et harmonisée en matière de nutrition peut faciliter des rendements plus importants pour la réduction de la malnutrition et contribuer aux objectifs mondiaux de développement durable (ODD) « Faim Zéro » et 'autres qui reposent sur des familles en bonne santé et bien nourries. En outre, compte tenu du mandat de MQSUN+ en tant que mécanisme de dernier recours, nous contribuons également aux progrès mondiaux du Mouvement SUN en apportant un soutien aux pays qui n'auraient peut-être pas eu les ressources ou la capacité nécessaires pour faire avancer leur programme SUN comme prévu.

### À propos de MQSUN+

MQSUN+ fournit une assistance technique et des services de connaissances au ministère du Développement international du Royaume-Uni et au Secrétariat du Mouvement SUN pour soutenir les programmes en faveur des pauvres dans le domaine de la nutrition. Les services du MQSUN+ bénéficient des ressources d'un consortium composé de cinq grandes organisations non étatiques dans le domaine de la nutrition : PATH (à la tête du consortium), Aga Khan University, DAI Global Health, Development Initiatives et NutritionWorks.

### Remerciements

Ce document a été rédigé par Monica Kothari, Amanda Coile, Carrie Hemminger, Patti Welche, Christine Demmelmaier, Arja Huestis et Denise Lionetti dans le cadre du programme MQSUN+. Nous tenons à remercier Tamsin Walters, Rebecca Brown et Jane Keylock, ainsi que l'équipe principale du MQSUN+ et nos équipes de consultants, les pays SUN avec lesquels nous avons collaboré et le Secrétariat du Mouvement SUN – tous ceux qui ont contribué à ces enseignements clés et à l'AT réussie que nous avons fournie pour intensifier les efforts en matière de nutrition.

Le MQSUN+ ne peut être tenu responsable des erreurs ou des conséquences découlant de l'utilisation des informations contenues dans ce document. Ce document a été préparé par le MQSUN+ grâce au soutien de UK Aid et du gouvernement britannique : les opinions exprimées dans le

