



FOURNIR UNE ASSISTANCE TECHNIQUE NATIONALE, INCLUSIVE ET ADAPTATIVE AUX PAYS SUN

L'assistance technique (AT) est depuis longtemps utilisée comme une forme d'aide au développement pour soutenir les pays, mais son succès, son approche et son objectif varient de façon considérable¹. En 2012, le ministère du Développement international du Royaume-Uni (DFID) a lancé une nouvelle approche programmatique visant pour fournir une AT flexible pour la politique et la programmation en matière de nutrition par le biais du projet Maximising the Quality of Scaling Up Nutrition (maximiser la qualité de la mise à l'échelle de la nutrition), ou MQSUN. Dans le cadre de ce mécanisme, les pays membres du Mouvement pour le renforcement de la nutrition (Mouvement SUN) ont pu pour la première fois solliciter une AT s'ils n'avaient pas la capacité, l'expertise technique ou l'AT nationale suffisante pour soutenir leurs efforts de planification de la nutrition.

Depuis 2012, MQSUN (actuellement MQSUN+) a fourni une assistance technique basée à la demande à plus de 50 pays SUN, ainsi qu'un soutien global plus large. À ses débuts, MQSUN ne disposait pas de cadre ou de modèle pour réaliser avec succès ce type d'AT. Grâce à un suivi et évaluation solide et une bonne gestion des connaissances, MQSUN+ documente les apprentissages clés et les pratiques positives pour alimenter un processus d'AT adaptatif.

Nous avons constaté qu'en fonction du contexte, une AT inclusive et évolutive stimule les progrès en aidant les pays à élaborer un cadre national et une feuille de route pour l'action. Cette AT soutient également les efforts des pays pour surmonter les obstacles et pour progresser vers la réduction de la malnutrition. La compréhension des modèles de prestation de services d'AT et des éléments qui sous-tendent leur mise en œuvre suscite un intérêt croissant². Bien qu'il n'existe pas d'approche standard pour la fourniture d'AT, ce document met en évidence nos connaissances appliquées pour démontrer comment les approches d'AT du programme MQSUN/MQSUN+ contribuent au renforcement de l'environnement favorable à la nutrition dans les pays SUN.

¹ Cox M et G Norrington-Davies. Technical assistance: new thinking on an old problem. *Open Society Foundations*. Janvier 2019. <https://agulhas.co.uk/our-work/technical-assistance-new-thinking-old-problem/>

² R. Price Technical assistance and capacity building in institutional reform: lessons learned. *Institute of Development Studies*. Octobre 2019. https://assets.publishing.service.gov.uk/media/5db8125d40f0b637a38efaa5/669_TA_and_institutional_reform.pdf

Maximising the Quality of Scaling Up Nutrition Plus (MQSUN+)

Suite au succès de MQSUN (Maximiser la qualité de la mise à l'échelle de la nutrition) (2012-2016), le programme MQSUN+ (2016-2020), financé par le Département du Développement international du Gouvernement britannique (DFID), fournit une assistance technique aux pays membres du Mouvement SUN, au DFID et au Secrétariat du Mouvement SUN pour soutenir les efforts multisectoriels des pays en vue d'accroître l'impact de la nutrition, de maximiser la qualité et l'efficacité des programmes liés à la nutrition, d'accroître l'innovation dans le domaine de la nutrition, de soutenir la production de données probantes et l'adoption des connaissances, ainsi que de développer les capacités techniques. Le MQSUN+ est un consortium de cinq organisations d'experts : PATH (à la tête du consortium), Aga Khan University, DAI Global Health, Development Initiatives et NutritionWorks.

Notre approche de l'assistance technique

Le mandat du MQSUN+ est d'être un mécanisme d'AT à la demande et de « dernier recours » lorsque les pays ne disposent pas des ressources ou des capacités internes de faire progresser leurs priorités SUN. À cette fin, les pays SUN peuvent demander une assistance technique au MQSUN+ pour catalyser le processus mené par le pays en vue d'intensifier les efforts de nutrition et d'intégrer la nutrition dans les priorités nationales.

MQSUN+ initie une assistance technique en réponse à une demande officielle du pays par le point focal SUN du gouvernement (une personne nommée par le gouvernement) via le Secrétariat du Mouvement SUN. Une fois la demande reçue, notre équipe de projet entre en contact avec le point focal SUN du gouvernement et d'autres parties prenantes nationales/internationales, généralement au cours d'un ou plusieurs appels. Durant cette phase de contact, notre équipe clarifie les détails de la demande afin d'évaluer la situation, les priorités du pays et l'étendue de ses besoins en matière d'AT. Nous collaborons ensuite étroitement avec ces parties prenantes en vue d'élaborer un plan de travail détaillé. Ce document permet d'adopter une approche par étapes pour la fourniture de l'AT, en identifiant si l'AT serait plus avantageuse dans le cadre d'une approche à court terme, à long terme ou progressive (**Encadré 1**). Dans le cadre du développement de ce plan de travail nous formons une équipe d'AT dotée d'un mélange approprié de compétences techniques et générales pour mettre en œuvre le travail, en incluant des consultants nationaux et internationaux. Le point focal SUN du gouvernement donne l'approbation finale au plan de travail afin de s'assurer qu'il reflète les besoins et les priorités identifiés du pays. Ce document est également approuvé par le Secrétariat du Mouvement SUN et le DFID avant le début de la mise en œuvre de l'AT.

Encadré 1. Processus du programme MQSUN+ pour lancer et mettre en œuvre l'assistance technique.



Notre approche de l'assistance technique se situe généralement dans l'une des catégories suivantes :

À court terme : Nous concevons et mettons en œuvre une approche d'assistance technique à court terme pour répondre aux demandes des pays afin de soutenir des activités très spécifiques ayant des objectifs et des livrables clairs, comme la réalisation d'une analyse de la situation ou la cartographie des parties prenantes.

Par phases : Dans les pays où il est nécessaire de s'adapter à l'évolution des besoins et des priorités du pays, nous employons une approche progressive à travers plusieurs cahiers des charges. Fournir un soutien en plusieurs phases nous permet d'identifier et de répondre rapidement aux besoins du pays au cours d'une première phase, qui est ensuite suivie d'une autre phase intégrant des activités et des jalons plus spécifiques alignés sur les priorités et les échéanciers du pays. L'assistance technique selon cette approche est structurée de manière à reposer sur chaque phase précédente et à s'adapter de façon continue au contexte et aux apprentissages globaux du MQSUN+. Une approche par étapes est préférable lorsque la première phase nécessite plus de temps pour comprendre le contexte du pays et développer des activités ciblées à mettre en œuvre au cours des phases suivantes.

À long terme : Nous élaborons dans certains pays une approche d'assistance technique à long terme intégrant un cahier des charges diversifié. Cette approche est la plus appropriée lorsque nous comprenons d'entrée de jeu le contexte et les priorités du pays et que nous sommes à même de définir un plan de travail complet et flexible dans un seul cahier des charges.

Figure 1. Comment l'appui technique et la valeur ajoutée du programme MQSUN+ contribuent à la feuille de route du Mouvement SUN.



Lorsqu'un pays rejoint le Mouvement SUN, il s'engage à garantir que les programmes dans tous les secteurs soient sensibles la nutrition et à accroître la couverture des interventions éprouvées qui améliorent la nutrition des femmes et des jeunes enfants (conformément à la [Stratégie et feuille de route du Mouvement SUN](#)). S'alignant sur ce processus, le MQSUN (désormais MQSUN+) aide les pays à rassembler les parties prenantes dans le but de construire un environnement favorable à la nutrition grâce au développement de plans de nutrition nationaux multisectoriels de haute qualité. Nous avons jusqu'à présent soutenu 15 pays SUN à travers diverses étapes de ce processus, et ces pays disposent à ce titre d'une bien plus grande capacité à réduire la malnutrition grâce à une meilleure mise en œuvre de l'action multisectorielle en matière de nutrition.

Principes directeurs du programme MQSUN+ pour accélérer les progrès vers l'action en faveur de la nutrition

MQSUN+ fonctionne dans le contexte du Mouvement SUN. Nous aidons les pays à adapter et à intégrer la [Stratégie et feuille de route du Mouvement SUN](#) dans leurs stratégies, politiques et programmes nationaux selon le contexte et les priorités de chacun d'entre eux. Bien que le travail varie d'un pays à l'autre, l'AT du programme MQSUN+ s'inscrit dans quatre domaines clés : **1) l'évaluation du contexte du pays en vue d'une planification multisectorielle ; 2) la facilitation d'un processus consultatif visant à articuler les actions relatives à la nutrition autour d'un cadre commun et/ou d'un plan national ; 3) le soutien relatif à l'estimation des coûts et à l'analyse budgétaire pour faciliter l'allocation, la mobilisation et le suivi des ressources ; et 4) le soutien à la planification de la mise en œuvre et à l'alignement sur un plan approuvé (Figure 1).**

Un aspect important de notre approche consiste à identifier les bonnes pratiques et les enseignements tirés, puis à les appliquer aux différents contextes des pays. Au cours des sept dernières années, nous avons renforcé et perfectionné notre approche de l'AT en nous fondant sur notre expérience de mise en œuvre. Le MQSUN+ a ainsi identifié un ensemble de principes directeurs que nous appliquons à l'ensemble de l'AT qui, selon nous, améliore l'efficacité, le rendement et la qualité au sein des pays et entre ceux-ci pour faire progresser leurs priorités SUN (Figure 2).

Figure 2. Principes directeurs du programme MQSUN+ pour accélérer les progrès vers l'action en faveur de la nutrition.



Garantir l'appropriation du processus par le pays

MQSUN+ encourage et promeut le leadership national tout au long de chaque étape de l'AT, de la conceptualisation à la clôture. MQSUN+ constate qu'il est essentiel de travailler au développement de la stratégie et de la feuille de route spécifique à chaque pays relativement à la planification multisectorielle en étroite collaboration avec le point focal SUN du gouvernement (la personnalité politique mandatée), le(s) point(s) focal/focaux technique(s) (désigné(s) par le point focal du gouvernement comme point de contact de l'AT) et les autres parties prenantes clés, afin de comprendre comment le Mouvement SUN s'intègre dans leur propre contexte, de garantir que les plateformes et les forces existantes sont exploitées et d'identifier les obstacles ou les domaines potentiels pour lesquels l'AT peut aider à accélérer le processus. À cette fin, les approches suivantes ont été particulièrement utiles :

Soutenir les priorités et les actions menées par le gouvernement

L'expérience du MQSUN+ en matière de collaboration avec les gouvernements démontre l'intention de ces derniers de prendre les commandes dans le domaine de la planification multisectorielle de la nutrition, mais qu'ils sont confrontés à des défis au niveau de la conceptualisation des progrès du processus ainsi qu'au niveau de la conciliation des priorités concurrentes des différents acteurs nationaux. Les gouvernements comprennent que la valeur d'un plan national multisectoriel de nutrition validé consiste à refléter les besoins et les priorités qu'ils ont eux-mêmes définis et à encourager les acteurs et les partenaires à harmoniser leurs efforts en conséquence.

Le MQSUN+ reste un fournisseur d'AT neutre dont l'objectif principal est de répondre aux priorités des pays et de les soutenir. Nous aidons les pays à traduire leurs objectifs nutritionnels en une feuille de route pour l'action spécifique à leur contexte. Nous encourageons autant que possible les parties prenantes du pays (et en particulier les représentants du gouvernement) à prendre le contrôle du processus d'AT. Comme indiqué précédemment, le MQSUN+ ne répond à la demande d'AT d'un pays que si elle provient directement du point focal SUN du gouvernement (adressée au Secrétariat du Mouvement SUN). Le point focal doit approuver le plan de travail final et tous les résultats finaux et veiller à ce que son leadership demeure au centre. En règle générale, le point focal (souvent avec le soutien d'un secrétariat SUN national ou d'une plateforme multipartite) prend également en charge le processus et la prise de décision concernant l'engagement d'autres parties prenantes. Tout au long du processus, le MQSUN+ collabore étroitement avec les principales parties prenantes identifiées afin de définir à la fois les rôles et les responsabilités du MQSUN+ et du pays en fonction des besoins, priorités et demandes spécifiques du pays.

MQSUN+ en action : En Gambie, MQSUN+ a mené une phase de cadrage pour identifier et dégager un consensus sur une approche destinée à aider la National Nutrition Agency (NaNA) à aller de l'avant avec ses partenaires relativement à l'élaboration d'un plan d'action multisectoriel de nutrition (PAMN) et d'un cadre commun de résultats (CCR) visant à mettre en œuvre la politique nationale de nutrition (2018-2025). Tenant compte de la politique existante et de la forte capacité de NaNA en matière de nutrition, MQSUN+ a cherché à aider le pays à déterminer comment il pouvait adapter et tirer parti de ces forces pour élaborer un plan multisectoriel. Nous avons alors procédé à une analyse documentaire ainsi qu'à des consultations avec des représentants des ministères, des organisations non gouvernementales et des organismes des Nations Unies (NU). Il s'agissait principalement de comprendre les programmes, activités et stratégies actuellement mis en œuvre/prévus en matière de nutrition, leur participation à la politique nutritionnelle et aux mécanismes de coordination mis en place à ce jour, ainsi que leur intérêt et leur potentiel d'engagement dans l'élaboration du PAMN/CCR. À partir de ces activités, MQSUN+ a fourni des recommandations préliminaires et des directives à la Gambie visant à faire avancer ce processus.

Fournir une structure et des orientations au service du progrès

La question des capacités dont disposent les pays est souvent désignée comme un facteur clé pour déterminer leur besoin en assistance technique. Nous avons constaté que de nombreux pays ont des capacités internes, mais la planification multisectorielle en matière de nutrition étant encore nouvelle, beaucoup sont confrontés à des obstacles tout au long des étapes du processus SUN. Notre approche, qui consiste à identifier les points forts et les principaux obstacles puis à fournir des orientations structurées et les outils nécessaires pour faciliter l'action menée par les pays, a permis aux pays de progresser dans leurs efforts en faveur de la nutrition.

MQSUN+ en action : Des données détaillées sur les activités, les cibles et la couverture sont nécessaires pour élaborer des plans chiffrés de haute qualité. En Afghanistan, en Somalie et au Yémen, une compréhension limitée de la disponibilité des données constituait un obstacle majeur à l'évaluation des coûts des plans d'action multisectoriels de nutrition. Afin de résoudre ce problème, notre AT a inclus la fourniture d'un [outil d'évaluation de l'état de préparation aux coûts](#) que nous avons créé sur la base de

notre travail effectué dans d'autres pays. L'outil a permis aux parties prenantes de chaque pays de mieux comprendre les données requises pour réaliser un exercice complet d'évaluation des coûts et de s'approprier le processus de collecte des données et de perfectionnement des plans à la lumière de ces données. Les trois pays disposent à présent d'une capacité accrue d'évaluation des coûts et de compréhension des données disponibles. Ils sont à ce titre en bonne voie d'avoir des plans d'action multisectoriels de nutrition entièrement chiffrés.

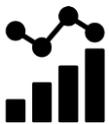
Tirer parti des champions de la nutrition

Le MQSUN+ a observé qu'il était essentiel d'identifier et de collaborer étroitement avec les principaux champions de la nutrition pour faire progresser les priorités nutritionnelles du pays tout au long de l'AT. Bien souvent, le premier champion en matière de nutrition est le point focal SUN du gouvernement ou le point focal technique qui facilite le processus. Ces personnes sont essentielles à la mobilisation des parties prenantes, au renforcement du programme de nutrition grâce à la mise en place de consultations et d'ateliers, ainsi qu'au franchissement des étapes de la planification multisectorielle. Nous veillons (dans la mesure du possible et en partenariat avec ces « champions de la nutrition ») à ce que les parties prenantes soient pleinement engagées et informées des résultats finaux de l'AT ainsi que des prochaines étapes proposées pour faciliter la poursuite des progrès au-delà de notre soutien et favoriser la durabilité.

MQSUN+ en action : En Afghanistan, nous avons collaboré étroitement avec le point focal technique, qui a été un important champion de la nutrition. Il a fait preuve d'un immense intérêt pour l'avancement du programme national de nutrition. Au cours de l'élaboration du plan de travail, il a suivi très activement le travail de l'équipe d'AT et il a fourni des éléments de contexte et d'information au besoin. Au cours de la mise en œuvre, il a fait le lien entre le point focal des INU et le point focal SUN du gouvernement et a facilité toutes les conversations sur le terrain avec les parties prenantes. Grâce à son engagement très proactif dans le processus de planification multisectorielle, le pays a fait preuve d'un niveau élevé d'engagement et de collaboration tout au long de cette AT. L'Afghanistan se trouve de ce fait en phase de finalisation de son premier plan d'action multisectoriel de nutrition, avec l'appui total du point focal du gouvernement.



Le point focal du gouvernement afghan présente le Plan stratégique du pays en matière de sécurité alimentaire et de nutrition à la Coordinatrice mondiale du Mouvement SUN lors du Rassemblement mondial du Mouvement SUN 2019. Crédit photo : SUN



Adapter le processus au contexte et à la base de données probantes du pays

Afin de garantir que l'AT est adaptée au contexte spécifique du pays, MQSUN+ accorde une importance particulière au début de l'AT à l'analyse et la documentation de la situation nutritionnelle du pays SUN, à son économie politique³ des politiques et stratégies existantes, en vue de s'assurer qu'elles sont bien comprises et validées par les parties prenantes du pays et utilisées pour éclairer la planification tout au long de l'AT. Cet effort appuie la planification et la hiérarchisation des priorités en se

³ Département du développement international (DFID). *Political Economy Analysis How To Note*. Juillet 2009. <https://www.odi.org/sites/odi.org.uk/files/odi-assets/events-documents/3797.pdf>

basant sur des données probantes et spécifiques au contexte, et permet d'identifier les obstacles bloquant les progrès dans le cycle de planification SUN ainsi que les principales forces/opportunités à exploiter. Au-delà de ce processus standard, le MQSUN+ a également identifié d'autres facteurs clés importants pour soutenir un processus éclairé par le contexte et basé sur des données probantes, notamment :

Aider les pays à comprendre le processus du Mouvement SUN et à éviter les obstacles

Compte tenu de la nouveauté de la planification multisectorielle de la nutrition, de nombreux pays rencontrent des difficultés pour comprendre et utiliser la feuille de route du Mouvement SUN et ses processus connexes. MQSUN+ aide les pays autant que possible à contextualiser les principes globaux du Mouvement SUN dans un cadre spécifique à chaque pays. Cela comprend notamment l'aide aux pays pour identifier les goulots d'étranglement dans leur planification nutritionnelle et l'évaluation des domaines dans lesquels l'AT du MQSUN+ peut soutenir ces efforts. Nous guidons ensuite les pays à travers une approche étape par étape et fournissons les ressources et le soutien nécessaires pour atteindre leurs objectifs de planification nutritionnelle.

La réalisation d'un cadre politique/juridique ou d'une analyse contextuelle d'entrée de jeu permet d'identifier les principaux obstacles auxquels se heurte le pays. Même lorsqu'une analyse contextuelle complète ne fait pas partie du plan de travail de l'AT, nous effectuons le plus souvent une étude documentaire rapide en vue de faire le point sur toutes les informations et documentations pertinentes relatives à la nutrition. Outre l'identification d'informations sur la situation nutritionnelle et les politiques/plans connexes, une autre partie de cet examen initial consiste à comprendre les structures de gouvernance dans lesquelles l'AT sera mise en œuvre. Les résultats aident à concevoir des activités d'AT pour surmonter des défis ou des obstacles spécifiques, ce qui permet aux pays de progresser sur les plans nationaux multisectoriels visant à intensifier les efforts en matière de nutrition.

MQSUN+ en action : MQSUN+ organise des consultations et/ou des ateliers en présentiel avec les parties prenantes en vue de recueillir des contributions et d'obtenir un consensus au cours de l'élaboration d'un CCR et d'un plan multisectoriel de nutrition. Au Tadjikistan, les procédures gouvernementales existantes nécessitaient l'autorisation du ministère des Affaires étrangères pour mener de telles activités. En conséquence, après avoir mieux compris les structures de gouvernance du pays, nous avons adapté notre approche et demandé aux ministères et aux parties prenantes concernés de remplir des fiches de collecte de données pour fournir les intrants nécessaires, puis nous avons envoyé une demande de commentaires et de rétroaction pour obtenir un consensus pendant le processus d'élaboration du CCR. L'adaptation de notre approche a rendu le processus plus efficace grâce à la mobilisation de différents acteurs gouvernementaux, tout en garantissant que le plan répondait aux besoins du pays.

Évaluer la disponibilité de données et d'informations nutritionnelles propres à chaque pays

Des données précises (notamment des données sur l'état nutritionnel et la couverture, et des données budgétaires) sont nécessaires à la hiérarchisation des actions en matière de nutrition, au suivi des crises potentielles, à l'examen des progrès réalisés par rapport aux activités prévues, et à l'allocation adéquate des fonds. Le MQSUN+ vise à comprendre quels types de données sont disponibles, la qualité et le degré d'actualité de ces données, ainsi que les domaines dans lesquels il existe des lacunes de données. Ceci est essentiel non seulement pour notre processus d'AT, mais aussi pour les actions que le pays peut mener et suivre avec les données de base disponibles.

Il est important d'identifier et d'analyser rapidement la disponibilité des données. Comme indiqué précédemment, lors de l'élaboration du plan de travail, nous commençons par recueillir les données, rapports, politiques et autres informations qui nous aideront à comprendre le contexte du pays et à concevoir l'approche de l'AT. MQSUN+ aide en outre les pays à identifier d'emblée les lacunes dans les

données afin de définir des objectifs et des attentes réalistes relativement aux résultats de l'AT. Cela permet également aux pays de mieux comprendre les lacunes en matière de données et comment celles-ci peuvent aider à progresser ou au contraire entraver le passage aux prochaines étapes du processus SUN (pour évaluer les coûts de leurs plans nutritionnels nationaux, par exemple). Si besoin, MQSUN+ s'efforce également de fournir des recommandations aux pays pour améliorer la qualité et la disponibilité de leurs données. En fournissant ces recommandations aux pays, ils peuvent plaider en faveur d'une collecte et d'une analyse plus efficaces des données, contribuant ainsi à éclairer une meilleure planification nutritionnelle multisectorielle à l'avenir.

MQSUN+ en action : MQSUN+ a aidé Madagascar à élaborer un plan de suivi et d'évaluation ainsi qu'un plan de mise en œuvre alignés sur son plan multisectoriel de nutrition. L'absence de données récentes sur la prévalence des carences en micronutriments à Madagascar a toutefois rendu très difficile le classement des problèmes nutritionnels et l'obtention d'un accord sur les résultats cibles. L'élan généré par un atelier de planification de la mise en œuvre du suivi et de l'évaluation a permis d'identifier la nécessité de mener une enquête sur les micronutriments dans le pays. MQSUN+ a aidé Madagascar à rédiger un plan de travail pour cette enquête sur les micronutriments. Les agences des Nations Unies ayant participé à l'atelier ont également activement participé à la promotion et au suivi de cette initiative, y compris à la recherche des fonds nécessaires pour mener l'enquête. Ce travail a finalement abouti à la réalisation d'une enquête sur les micronutriments à Madagascar grâce à un financement national.

Utiliser les résultats de l'analyse contextuelle pour sensibiliser à la nutrition

L'analyse contextuelle présente un vaste panorama des causes immédiates et sous-jacentes de la malnutrition, y compris les facteurs sensibles à la nutrition qui concernent les secteurs et acteurs hors nutrition. MQSUN+ a constaté qu'un atelier de présentation et de validation des résultats de l'analyse contextuelle (pouvant incorporer d'autres éléments clés tels que la cartographie des parties prenantes et l'analyse de l'économie politique) pouvait permettre de sensibiliser les parties prenantes à la façon dont les différents secteurs contribuent à la nutrition et sont touchés par celle-ci, et encourager l'adhésion au processus de planification à l'avenir. Outre cette action de sensibilisation, les ateliers instaurent également une démarche de promotion de la nutrition dans les priorités nationales en soulignant son importance pour le progrès et le développement général du pays. Ce plaidoyer précoce soutient une planification multisectorielle plus forte et plus engagée.

MQSUN+ en action : En Guinée (Conakry), MQSUN+ a aidé le pays à élaborer un plan national multisectoriel de nutrition ainsi qu'une stratégie de communication et de plaidoyer. Au début du processus, nous avons animé un atelier visant à partager les résultats de l'analyse documentaire de la situation nutritionnelle du pays. À l'issue de la discussion, il est apparu clairement que de nombreux participants à l'atelier n'étaient pas au courant de la mesure dans laquelle la nutrition était un problème, et les résultats de l'analyse documentaire ont suscité un débat approfondi sur la gravité de la situation. Il a ensuite été déterminé que la sensibilisation serait une priorité essentielle de la stratégie de communication et de plaidoyer.



Participants de l'atelier de validation du plan de nutrition multisectoriel en Guinée Conakry. Crédit photo : MQSUN+

Établir des liens entre les données probantes au niveau mondial et national pour éclairer et hiérarchiser les actions en matière de nutrition

MQSUN+ dispose de solides connaissances techniques et une expertise mondiale dans le domaine de la nutrition grâce à son consortium de partenaires. Nous nous appuyons sur les données les plus solides à l'échelle mondiale (telles que le cadre conceptuel de l'UNICEF pour la malnutrition et la *série du Lancet* sur la malnutrition maternelle et infantile de 2013)⁴ pour fournir des orientations techniques aux pays SUN. MQSUN+ demeure en outre proactif en se tenant au courant des dernières données probantes et innovations, des nouvelles questions liées à la nutrition (**Encadré 2**), et en partageant ces connaissances avec nos équipes d'AT autant que possible. Grâce aux résultats de l'analyse contextuelle et de l'examen des politiques, une valeur ajoutée essentielle de notre AT consiste à pouvoir aider les pays à transposer les données et les directives mondiales actuelles en matière de nutrition à leurs contextes nationaux et aux données locales. Un autre élément clé de cette démarche consiste à faire collaborer des experts internationaux avec d'éminents consultants nationaux afin de rapprocher les données et priorités mondiales avec celles propres à chaque pays. Les pays disposent ainsi des connaissances et des données les plus solides, les plus complètes et les plus pratiques pour éclairer et hiérarchiser leurs actions en matière de nutrition en fonction de leur paysage nutritionnel unique.

MQSUN+ en action : Au Vietnam, MQSUN+ aide le National Institute of Nutrition à développer une stratégie pour la mise en place d'un réseau national du secteur privé SUN aligné sur le plan national de nutrition et visant à accroître la contribution du secteur privé à l'amélioration de la nutrition. Un élément clé de cette AT consiste à faire le lien avec le réseau mondial du secteur privé SUN et à aider à transposer les orientations globales (comme la boîte à outils du réseau du secteur privé SUN) au contexte spécifique du pays. Notre consultant principal a tiré notamment parti de ce partenariat avec le réseau mondial du secteur privé SUN pour établir des liens avec d'autres réseaux nationaux du secteur privé SUN, en communiquant avec eux pour comprendre leurs enseignements et données probantes en vue de la mise en place d'un réseau du secteur privé SUN au Vietnam visant à éclairer la stratégie du pays. Cette approche consistant à rapprocher les enseignements et les orientations globales avec les consultations des parties prenantes de chaque pays, est susceptible de garantir que la stratégie résultante concernant le réseau du secteur privé SUN sera adaptée à ce qui est pertinent et applicable à la nutrition au Vietnam, et par conséquent susceptible d'impliquer plus efficacement le secteur privé dans la façon dont il peut contribuer à améliorer l'action nutritionnelle dans le pays.

⁴ Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF). *Améliorer la nutrition de l'enfant : un objectif impératif et réalisable pour le progrès mondial*. New York : UNICEF ; 2013. Lutter C et al. Maternal and Child Nutrition Lancet Series. *The Lancet*. 2013;382(9904).

Encadré 2. Prendre en compte les facteurs sous-jacents/transversaux pour maximiser la planification nutritionnelle.

Afin de bien comprendre le contexte du pays, il est essentiel de prendre en compte les facteurs sous-jacents ou transversaux qui contribuent à l'action en matière de nutrition. MQSUN+ examine à ce titre plusieurs facteurs transversaux dans la planification et la mise en œuvre de l'assistance technique aux pays SUN relativement aux efforts de nutrition multisectoriels :

Comblent le fossé entre les efforts humanitaires et les efforts de développement. Notre projet possède une solide expérience de travail dans des États fragiles et touchés par les conflits, au sein desquels il existe un grand besoin d'améliorer la coordination entre les efforts humanitaires et le développement en matière de nutrition. Grâce à notre AT, nous soutenons l'identification des efforts humanitaires et de développement existant afin d'impliquer les acteurs humanitaires et de développement dans le processus de planification, d'identifier les possibilités d'harmonisation et de veiller à ce que celles-ci soient intégrés dans leurs politiques et plans nationaux.

Intégrer le genre et l'égalité. Nous incluons les questions de genre de manière significative dans l'analyse contextuelle réalisée pour notre AT, notamment les différents besoins des hommes, des femmes, des filles et des garçons, la façon dont l'inégalité des sexes influence les causes immédiates et sous-jacentes de la malnutrition, et comment ces facteurs peuvent être pris en compte lors de la planification multisectorielle de la nutrition. MQSUN+ utilise ces informations pour encourager les conversations sur l'égalité des genres dans le pays en tenant compte des sensibilités, normes et standards culturels existants.



Faciliter un engagement inclusif et multipartite

MQSUN+ encourage la participation de toutes les parties prenantes concernées dans l'AT. Cela inclut la facilitation d'un processus consultatif dans l'ensemble des activités d'AT et l'encouragement de la représentation des minorités et des groupes vulnérables tout au long du processus afin de soutenir l'inclusion, l'adhésion et la responsabilisation. Les principaux domaines dans lesquels nous favorisons un engagement inclusif et multipartite sont les suivants :

Tirer parti de la cartographie des parties prenantes pour impliquer les acteurs clés

En plus de réaliser une analyse contextuelle ou un cadre politique/juridique au début de l'AT, MQSUN+ effectue également une cartographie des parties prenantes afin de mettre en lumière tous les acteurs impliqués dans la prestation des interventions et programmes actuels liés à la nutrition (y compris les ministères gouvernementaux, les donateurs, les agences des Nations Unies, la société civile et les organisations non gouvernementales). Cette information est essentielle pour comprendre quelles sont les parties prenantes qu'il convient d'engager dans le processus de planification multisectorielle. Si le gouvernement prend la décision finale quant à qui sera impliqué, MQSUN+ encourage fortement l'engagement de tous les ministères concernés : non seulement les ministères principalement reconnus pour leur contribution à la nutrition tels que ceux de l'Éducation ou de l'Agriculture, mais aussi d'autres ministères associés tels que ceux des droits des femmes et /ou de l'égalité des genres, des Finances, de la Planification et du Commerce. Nous encourageons également autant que possible la participation active des partenaires non gouvernementaux tels que les agences des Nations Unies, les donateurs et les organisations de la société civile et autres partenaires pertinents.

MQSUN+ en action : En Afghanistan, MQSUN+ a réalisé une cartographie des parties prenantes ainsi qu'une analyse des forces en présence en vue de guider l'élaboration de leur CCR et du Plan stratégique pour la sécurité alimentaire et la nutrition en Afghanistan (AFSON-A). Les résultats de la cartographie ont été présentés et examinés lors d'un atelier avec les parties prenantes afin d'assurer le consensus et de faire progresser le processus. La participation de ces parties prenantes dès le début du processus a contribué à faciliter une contribution continue ainsi que l'adhésion au processus de planification multisectorielle et

d'évaluation des coûts. Il a en outre été reconnu que le ministère des Affaires féminines n'avait pas été consulté dans le cadre du processus de planification initiale. En reconnaissance de cette occasion manquée, MQSUN+ a encouragé le pays à associer ce ministère à la finalisation du CCR et du Plan stratégique afin de garantir que ces deux documents incluent des activités tenant compte des femmes et des sexes, et plus globalement des questions de genre et de l'égalité entre les sexes.

Collaborer avec les partenaires pour rédiger un cahier des charges bien défini

Les pays s'adressent souvent à MQSUN+ sous l'effet d'une forte motivation visant à faire progresser leur planification en matière de nutrition. Le processus peut cependant sembler intimidant et, souvent, les pays expriment le fait qu'ils ne savent pas par où commencer, ou bien ils demandent de l'aide à tout va. Par divers modes de communication et d'engagement, MQSUN+ aide les pays à identifier leurs priorités en matière d'AT et à élaborer un cahier des charges qui décrit clairement le contexte technique, l'approche, le plan de travail et le rôle de chaque membre de l'équipe d'AT. Ce processus consiste autant que possible en un effort de collaboration impliquant de multiples parties prenantes comme des représentants du gouvernement, le Secrétariat du Mouvement SUN et d'autres partenaires de la nutrition ; nous définissons également les rôles du gouvernement et des autres parties prenantes clés dans le processus, et identifions les possibilités de partage des coûts des activités. La définition des rôles dès le début encourage la participation et l'engagement constants des parties prenantes. Le fait d'inclure un calendrier réaliste et de définir clairement les tâches principales de chaque activité permet un bon déroulement du travail et garantit la responsabilisation. Nous incluons suffisamment de détails pour guider notre approche, mais il est également important que le cahier des charges demeure flexible, permettant ainsi une meilleure adaptation au contexte et aux priorités changeants des pays.

Les éléments essentiels pour réaliser un cahier des charges bien défini

- Évaluer les priorités et la capacité des pays à identifier les besoins en matière d'AT.
- Élaborer le cahier des charges en collaboration avec les parties prenantes du pays.
- Inclure un calendrier réaliste.
- Utiliser les données probantes disponibles pour éclairer les activités.
- Définir les rôles des pays et les principales parties prenantes.
- Identifier les partenaires de partage des coûts et convenir des activités à financer.

***MQSUN+ en action :** MQSUN+ a reçu une demande d'AT du Soudan pour soutenir ses efforts de planification multisectorielle en partenariat avec le réseau des Nations Unies pour le SUN, tant au niveau mondial que national. Nous avons dirigé un processus d'élaboration du cahier des charges en étroite collaboration avec le réseau des Nations Unies pour le SUN et le point focal SUN du gouvernement, en vue de définir le processus et de déterminer comment tirer le meilleur parti des forces principales et du financement du réseau des Nations Unies pour le SUN et du MQSUN+, ainsi que des autres acteurs nationaux. Une approche par étapes a été identifiée comme la meilleure option en l'espèce et le réseau des Nations Unies pour le SUN a dirigé la première phase d'une analyse contextuelle et d'une cartographie complète des parties prenantes. Dans le cadre de cette première phase, le MQSUN+ collabore avec les parties prenantes du pays pour définir une feuille de route spécifique dans le but de faire avancer le processus de planification selon le contexte unique du pays.*

Faciliter le partage des coûts

Le partage des coûts s'est avéré être un autre outil utile pour la fourniture d'une assistance technique aux pays SUN. Le partage des coûts financiers ou en nature avec le gouvernement ou d'autres organisations (notamment les partenaires des Nations Unies tels que le Programme alimentaire mondial (PAM), le réseau des Nations Unies pour le SUN, l'UNICEF, l'Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture

(FAO) et des donateurs tels que GIZ, USAID et DFID) contribue à favoriser l'appropriation par les pays, encourage la collaboration des parties prenantes et garantit la responsabilisation. Nous soutenons le point focal SUN dans chaque pays dans l'identification des partenaires locaux et des possibilités de partage des coûts, et documentons ces efforts concertés dans le cahier des charges.

Le partage des coûts fonctionne au mieux lorsque nous collaborons avec les parties prenantes pour atteindre un objectif commun et identifier les activités ou les coûts spécifiques les plus logiques à financer par les partenaires. Il est par exemple souvent plus efficace pour les partenaires de financer des activités associées à un calendrier plus court (comme un atelier spécifique) que de payer pour des coûts continus (comme la dotation en personnel). En partageant les coûts avec des partenaires déjà actifs dans le pays, leur adhésion et leur contribution au processus favorisent l'engagement à long terme et la durabilité des efforts en matière de nutrition.

MQSUN+ en action : En Somalie, MQSUN+, en sa qualité de facilitateur, a aidé le pays à élaborer un budget pour des ateliers de consultation réalisés dans le pays visant à éclairer et à emporter un consensus sur l'élaboration de leur plan multisectoriel de nutrition. Une partie de cette démarche a consisté à encourager et à aider le point focal SUN à obtenir l'engagement des donateurs locaux et des partenaires des Nations Unies pour financer ces ateliers.

Exploiter les capacités existantes et hiérarchiser le renforcement des capacités



Le renforcement des capacités est inhérent à la fourniture de l'assistance technique du MQSUN+, qui s'efforce de renforcer la durabilité de notre assistance aux pays SUN. Dans la mesure du possible, MQSUN+ identifie les principales capacités des acteurs nationaux et maximise leur rôle et leur participation dans le processus de planification multisectorielle

pour tirer parti de leurs compétences et connaissances existantes. Les possibilités de collaboration étroite avec les pays et de renforcement des capacités sont en outre maintenues au premier plan tout au long de l'AT. Nous reconnaissons que les besoins en capacité sont évolutifs et non linéaires. L'approche du MQSUN+ au renforcement des capacités doit être évolutive, correspondre aux besoins du pays/des parties prenantes au fur et à mesure qu'ils apparaissent tout au long de la mise en œuvre de l'AT, et s'adapter en conséquence. Les éléments clés de cette approche sont les suivants :

Favoriser le renforcement des capacités fonctionnelles et techniques

MQSUN+ recherche les possibilités de mettre en œuvre des efforts de renforcement des capacités formels (comme par le biais de formations) et informels (comme par le biais de la collaboration), selon les cas et à la demande des pays. Tout au long de notre AT, nous appliquons une approche d'« apprentissage par la pratique » de manière à encourager les parties prenantes des pays concernés à contribuer au processus aux côtés du MQSUN+ afin de garantir la compréhension et l'adhésion nécessaires pour faire progresser les travaux. Cette approche soutient le développement des compétences techniques et fonctionnelles. Dans la pratique, cela peut notamment inclure la fourniture d'orientations structurées ou d'outils pour aider l'équipe du pays à progresser



MQSUN+ anime une table de discussion lors d'un atelier au cours d'une retraite sur le renforcement des capacités fonctionnelles des points focaux SUN à Stockholm, en Suède. Crédit photo : SUN

dans une étape clé du processus de planification ou à identifier un homologue national pour travailler aux côtés d'un consultant du MQSUN+. Quelle que soit l'approche adoptée, le MQSUN+ a compris l'importance de soutenir à la fois les compétences techniques (comme l'évaluation des coûts et la cartographie des données) et les compétences relationnelles ou fonctionnelles (comme le rassemblement de plusieurs parties prenantes et le plaidoyer) pour faire progresser nos efforts d'AT et la planification multisectorielle globale pour les pays SUN.

MQSUN+ en action : Dans le cadre de notre AT pour la quatrième série de l'analyse budgétaire du Mouvement SUN, nous avons adapté nos activités de renforcement des capacités aux besoins de chaque pays. Certains pays n'ont besoin que d'un soutien limité pour mener à bien cet exercice, tandis que d'autres ont demandé un renforcement plus direct des capacités. Notre consultant international a effectué des visites au Mali et au Gabon pour fournir un soutien direct et intensif visant à renforcer la capacité des parties prenantes du Nutrition Cluster Coordinator pour mener à bien l'exercice. En République centrafricaine, le consultant a travaillé à distance pour offrir un renforcement intensif des capacités aux parties prenantes (à savoir un consultant local du Secrétariat du Mouvement SUN, un point focal SUN et des organisations non gouvernementales partenaires), afin qu'elles puissent mener à bien l'exercice.

Associer l'équipe d'AT aux perspectives mondiales et nationales

MQSUN+ forme autant que possible des équipes d'AT composées de consultants internationaux et de consultants nationaux afin de soutenir le processus d'AT, afin de maximiser une perspective nutritionnelle mondiale et des connaissances et une expérience spécifique au contexte. Les consultants internationaux sont souvent des experts qui ont des objectifs techniques spécifiques en matière de nutrition et ont travaillé dans plusieurs pays, ce qui leur permet d'intégrer les expériences d'autres pays pour les appliquer à un nouveau contexte.

Les consultants nationaux sont essentiels, car ils comprennent le contexte spécifique du pays et la situation nutritionnelle actuelle et ont souvent déjà établi des relations avec les représentants du gouvernement et d'autres acteurs de la nutrition, autant de facteurs importants pour naviguer à travers les structures et les processus existants. Ils sont également indispensables pour établir une communication régulière avec les parties prenantes des pays, participer à des ateliers pour les parties prenantes et fournir des outils et des orientations à même de faciliter la participation des pays. Leur inclusion favorise de manière générale le renforcement des capacités locales, l'appropriation par les pays et la durabilité de la nutrition.

En s'assurant la collaboration d'un consultant national et d'un consultant international, nous sommes à même de présenter le point de vue global de SUN, et par la même occasion de renforcer les capacités locales pour continuer de mener à bien le travail une fois l'AT terminée. Un consultant international du MQSUN+ a souligné l'importance de cette relation symbiotique : « les consultants nationaux avec lesquels j'ai travaillé ont apporté davantage de qualité et d'excellence technique au travail, notamment grâce à leurs connaissances en micronutriments, en fortification, etc., sans compter un excellent réseau de spécialistes. Nous avons indéniablement bénéficié d'un développement mutuel des capacités. »

MQSUN+ en action : En République kirghize, les contributions de deux consultants nationaux se sont avérées essentielles au soutien du développement global du Programme de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle (PSAN) chiffré du pays. La principale consultante nationale du MQSUN+ a été une ardente défenseuse de la nécessité de porter une attention croissante sur la nutrition, contribuant à motiver les différentes parties prenantes dans le processus. Sa participation a plus précisément été déterminante pour la collecte et l'analyse des documents nationaux ainsi que la détermination de leur pertinence par rapport à la nutrition ; pour l'organisation et la facilitation de réunions et d'ateliers de cadrage avec différentes parties prenantes dans différents secteurs ; pour la représentation de l'équipe lors d'ateliers, de tables rondes et de réunions de groupes de travail ; et finalement pour son rôle de point de contact national pour

le soutien du MQSUN+. Un deuxième consultant national a aidé le ministère de l'Agriculture et de la Sécurité alimentaire et le Groupe de travail technique du PSAN à évaluer le coût du PSAN, et a procédé à un chiffrage complet des différentes composantes du plan final. Ces deux consultants ont fourni une expertise technique de haute qualité et un soutien apprécié sur le terrain pour les efforts menés par le pays, contribuant ainsi à un PSAN solide et chiffré. Les parties prenantes en République kirghize mettent actuellement en œuvre ce plan visant à progresser dans la réalisation des objectifs de réduction de la malnutrition.



Suivi et apprentissage continu pour une AT évolutive

MQSUN+ a développé une approche évolutive pour soutenir les pays par le biais de la feuille de route et du cycle de planification SUN en tirant parti de l'apprentissage national et international, et en soutenant la base de données probantes pour aborder et intégrer la nutrition. Au cours des sept dernières années de mise en œuvre du programme MQSUN/MQSUN+, nous avons systématiquement retenu les pratiques positives et les leçons apprises en vue de parfaire notre AT. MQSUN+ favorise un processus collaboratif en offrant à nos équipes d'AT travaillant dans différents pays des occasions de se réunir régulièrement pour partager enseignements, outils et approches, et pour résoudre les problèmes ensemble. Ceci permet de soutenir l'apprentissage dans l'ensemble des pays, le renforcement des capacités pour la planification multisectorielle ainsi que l'exploitation des outils et approches existants pour garantir l'efficacité, notamment :

Utiliser une gestion innovante du suivi et de l'évaluation, ainsi que la gestion des connaissances pour une prestation technique évolutive

MQSUN+ s'appuie sur un système complet de suivi, d'évaluation et de gestion des connaissances pour favoriser la collecte et la discussion continues concernant les apprentissages clés, dans un but de formation et d'adaptation en temps réel. Les réflexions et les enseignements tirés de notre AT sont recueillis et documentés par divers canaux, notamment les mises à jour mensuelles des équipes d'AT travaillant dans différents pays et sur des missions dans le monde entier, les appels techniques et de mise à jour périodiques avec les équipes d'AT, les rapports finaux d'activité ou les rapports de transfert des responsabilités aux pays, ainsi que les enquêtes de satisfaction et les entretiens relatifs à l'AT.

Nous compilons régulièrement les enseignements tirés de ces différentes sources afin d'éclairer l'AT d'aujourd'hui et de demain. Les appels hebdomadaires avec les équipes d'AT sont utilisés pour discuter et réfléchir à ces apprentissages acquis dans l'ensemble des pays ainsi que pour encourager leur application et adaptation immédiates à notre AT en cours dans le pays, lorsque cela est opportun et possible.

L'évaluation de la réussite et de l'incidence de l'AT pour les politiques et la planification peut être difficile étant donné sa relation distale avec l'impact sur la nutrition. Afin d'évaluer notre assistance technique, MQSUN+ a développé une carte d'hypothèses visant à évaluer les missions d'AT de façon rétrospective et à examiner si les activités d'AT ont conduit aux résultats escomptés et aux résultats basés sur notre ensemble d'hypothèses formulées sur l'impact sur la nutrition. Ce processus, doublé de nos enquêtes de satisfaction, nous aide à évaluer les missions d'AT achevées et à guider les futures missions en identifiant les pièces maîtresses et les obstacles au progrès en vue de garantir une meilleure couverture des politiques et des programmes multisectoriels de nutrition, et par conséquent nous aide à assurer le progrès des programmes de nutrition des pays SUN.

Fournir une assistance mondiale pour éclairer la stratégie et les orientations du Mouvement SUN

MQSUN+ fournit également une assistance technique au Secrétariat du Mouvement SUN en vue de développer des orientations pour les pays SUN, de soutenir les efforts mondiaux et d'éclairer la stratégie du Mouvement SUN (Figure 3). MQSUN+ a plus spécifiquement apporté son soutien au Secrétariat du Mouvement SUN dans les domaines de l'examen et de la fourniture systématique de recommandations concrètes sur les plans de nutrition des pays SUN, de l'évaluation et du soutien des besoins en capacité fonctionnelle des points focaux SUN, de l'amélioration des directives relatives au suivi financier et à l'analyse budgétaire pour les pays en matière de nutrition, ainsi que de soutien à la réalisation de ces activités. Ces efforts renforcent l'AT du MQSUN+ aux pays et nous tirons parti des résultats et des enseignements tirés de ces initiatives mondiales dans l'ensemble de notre soutien national.

Figure 3. Soutien mondial du MQSUN+ au Secrétariat du Mouvement SUN et mise à l'échelle des données et des orientations en matière de nutrition.



MQSUN+ soutient en outre le DFID pour améliorer la base de données probantes relatives aux programmes et aux efforts liés à la nutrition (Figure 4). MQSUN+ peut adapter et appliquer ces enseignements à notre soutien continu aux pays et au renforcement permanent des capacités de nos équipes d'AT à appliquer les données probantes les plus à jour pour fournir une AT de qualité.

Figure 4. Le soutien du MQSUN+ apporté au DFID pour améliorer la base de données probantes sur la nutrition.

Récapitulatif des données probantes

- Sur l'impact de l'intégration de la nutrition dans la santé
- Sur l'étiologie et les priorités pour la prévention de l'émaciation (avec ENN)
- Sur l'influence des rôles et dynamiques de genre sur la nutrition

Identification des possibilités

- Pour les investissements du secteur privé et le suivi des chaînes de valeur contribuant à la nutrition
- Pour mieux lutter contre l'émaciation dans les liens entre humanitaire et développement (avec ENN)
- Pour que les donateurs prennent des mesures en faveur de systèmes alimentaires sensibles à la nutrition

Apprentissage collaboratif

- Une approche de « ville intelligente » pour améliorer la nutrition (avec la Food Foundation)
 - Chez les acteurs de la nutrition pour accroître l'efficacité, le rendement, la durabilité et l'appropriation par les pays
- Burkina Faso, Tchad, RDC, Kenya, Mauritanie, Mali, Niger, Nigéria, Ouganda, Yémen, Zambie

Conclusion : L'assistance technique du MQSUN+ comme catalyseur de l'impact nutritionnel

L'assistance technique du MQSUN+ agit comme un catalyseur pour accélérer les progrès des pays SUN sur la voie de la transformation du SUN et contribue de manière générale à améliorer la nutrition (Figure 1).

Les principes transversaux que nous appliquons contribuent à améliorer la qualité de la planification multisectorielle de la nutrition en s'appuyant sur : 1) le renforcement de l'adhésion et de l'engagement multisectoriels ; 2) la sensibilisation et l'engagement accrus à la nutrition ; et 3) le renforcement de la planification, de l'établissement des priorités et de la coordination pour atteindre des résultats communs. Ceci contribue à son tour à un environnement favorable renforcé et à l'efficacité d'une mise en œuvre harmonisée en matière de nutrition. Une mise en œuvre multisectorielle efficace et harmonisée en matière de nutrition peut faciliter des rendements plus importants pour réduire la malnutrition et contribuer à l'objectif mondial de développement durable (ODD) « Faim zéro » et d'autres ODD qui reposent sur des familles en bonne santé et bien nourries.

En outre, compte tenu du mandat de MQSUN+ en tant que mécanisme de dernier recours, nous contribuons à améliorer également les progrès mondiaux du Mouvement SUN en apportant un soutien aux pays qui n'auraient pas autrement en leur sein les ressources ou les capacités nécessaires pour faire avancer leur programme SUN comme prévu. À ce jour, MQSUN (actuellement MQSUN+) a contribué à faire progresser les programmes de nutrition de plus de 50 pays SUN, en soutenant leurs progrès sur la voie de la transformation vers la fin de la malnutrition. Nous avons pendant toute cette période principalement aidé les pays SUN à franchir les premières étapes de leur processus de planification SUN. Alors que les pays SUN continuent de progresser dans l'intensification de la nutrition, de nouveaux besoins en matière d'AT émergent, notamment la planification au niveau décentralisé, le plaidoyer pour la mobilisation des ressources, le renforcement des capacités locales, la mise en œuvre de plans d'action en matière de nutrition, le renforcement des processus et des plateformes de suivi et d'évaluation, ainsi que l'engagement du secteur privé.

Pour obtenir davantage d'informations sur les ressources du MQSUN+, nous vous invitons à consulter le site Web du MQSUN+ sur mqsunplus.path.org/resource.

À propos du MQSUN+

Le MQSUN+ fournit une assistance technique et des services de connaissances au ministère du Développement international du Royaume-Uni (DFID) et au Secrétariat du Mouvement SUN pour soutenir les programmes en faveur des pauvres dans le domaine de la nutrition. Les services du MQSUN+ bénéficient des ressources d'un consortium de cinq grandes organisations non étatiques dans le domaine de la nutrition.

Remerciements

Ce document a été rédigé par Monica Kothari, Amanda Coile, Carrie Hemminger, Christine Demmelmaier, Arja Huestis et Denise Lionetti dans le cadre du programme MQSUN+. Nous adressons des remerciements spéciaux à Tamsin Walters, Rebecca Brown et Jane Keylock, ainsi qu'à l'équipe principale du MQSUN+ et à nos équipes de consultants, aux pays SUN avec lesquels nous avons collaboré et au Secrétariat du Mouvement SUN – tous ont contribué à ces enseignements clés et à l'AT réussie que nous avons fournie pour intensifier les efforts en matière de nutrition.

MQSUN+ ne peut être tenu responsable des erreurs ou des conséquences découlant de l'utilisation des informations contenues dans ce document. Ce document a été préparé par le MQSUN+ grâce au soutien de UK Aid et du gouvernement britannique ; les opinions exprimées dans le présent document ne reflètent toutefois pas nécessairement les politiques officielles du gouvernement du Royaume-Uni.

