



Estudio de caso: Movilización de recursos para acciones subnacionales de nutrición en Kenia

En este estudio de caso¹ se destacan los esfuerzos que ha puesto en marcha el gobierno de Kenia, con el apoyo de los socios, para movilizar recursos para la nutrición, al tiempo que se amplía el enfoque de la nutrición a nivel municipal.

Antecedentes de la situación de la nutrición

La buena nutrición, que es el núcleo del desarrollo humano, señala la realización del derecho a la alimentación y a la salud, tal como se consagra en las agendas 2 y 3 de la agenda de las 4 Gran Agendas del presidente y en la constitución de Kenia: toda persona tiene derecho a no padecer hambre y a disponer de alimentos adecuados y de calidad aceptable (Artículo 43), y todo niño tiene derecho a una nutrición básica (Artículo 53).

En las últimas décadas, Kenia ha avanzado en la lucha contra la malnutrición. Los niveles de retraso en el crecimiento se redujeron del 35 por ciento en 2000 al 30 por ciento en 2008/09, y luego bajaron al 26 por ciento en 2014, como se muestra en la reciente Encuesta de Salud y Demografía de Kenia. Sin embargo, los problemas de nutrición persisten y Kenia se enfrenta a una triple carga: sobrepeso y obesidad, deficiencia de micronutrientes y altos niveles continuos de desnutrición. (Kenya National Bureau of Statistics Ministry of Health et al., 2015)

La descentralización anclada en la constitución de Kenia de 2010, guiada por el Ministerio de Descentralización y Planificación, que comenzó en 2013, estableció dos niveles de gobierno, el nacional y las 47 municipalidades. (Kenya Ministry of Devolution and Planning, 2016) Desde entonces, el nuevo papel de los gobiernos municipales se ha convertido en algo fundamental para garantizar la aplicación satisfactoria de las medidas sostenibles de nutrición. Los gobiernos municipales son plenamente responsables de la prestación de servicios, la gestión de sus propios presupuestos y el establecimiento de prioridades en sus municipios.

¹ Cuando no se cita de otro modo, la información de este estudio de caso se deriva de las entrevistas realizadas por el equipo de Maximising the Quality of Nutrition Plus (MQSUN+) con el punto focal SUN Gladys Mugambi, la presidenta de CSN SUN Martha Nyagaya y el coordinador de CSN SUN Edgar Okoth.

Aceleración de la acción para combatir la malnutrición

Gobernanza de la nutrición

Kenia se sumó al Movimiento para el Fomento de la Nutrición (SUN) en agosto de 2012 (SUN website, n.d.) y ha avanzado en el establecimiento de las estructuras de gobernanza necesarias, como las plataformas de múltiples actores involucrados; la red de la sociedad civil SUN (CSN SUN), la red de empresas SUN y la red de donantes SUN (SDN); y la red de las Naciones Unidas (ONU). Existe un Secretariado SUN que ayuda al punto focal SUN a coordinar varias redes, y un Comité asesor que reúne a los líderes de las diversas redes, que se reúne trimestralmente. Las redes y sus socios no sólo prestan apoyo técnico y de aplicación en general, sino que también apoyan a los gobiernos nacionales y municipalidades para que movilicen recursos financieros a fin de promover las medidas de nutrición a todos los niveles.

Planificación y preparación terreno para la nutrición

Recientemente, se ha elaborado y ultimado el plan de acción multisectorial de nutrición de Kenia (KNAP) para 2018-2022. Aunque el lanzamiento oficial aún está pendiente, algunos municipios seleccionados han seguido adelante y han desarrollado Planes Municipales de Acción para la Nutrición (CNAP, por sus siglas en inglés) 2019-2023. (SUN website, 2020) Las CNAP contribuyen al objetivo de la KNAP de "lograr una nutrición óptima para una calidad de vida más sana y mejor y una mayor productividad para el crecimiento social y económico acelerado del país". (Kenya Ministry of Public Health and Sanitation, 2013) Las CNAP ofrecen actividades multisectoriales apropiadas al contexto de cada país. Se estima el costo de las actividades y se presentan las necesidades de costos totales y anuales para cada área de resultados clave. Los CNAP son la principal fuente de información que apoya los esfuerzos de movilización de recursos (RM, por sus siglas en inglés), demostrando las necesidades y prioridades y asegurando las asignaciones financieras nacionales.

Esfuerzos de movilización de recursos

Enfoque y actividades

La RM está dirigida no sólo a los donantes sino también a las instituciones gubernamentales, tanto a nivel nacional como municipal. Las actividades de RM se dirigen a los responsables de la política, la planificación y la toma de decisiones en los sectores relevantes, incluyendo la salud, la agricultura, la protección social y la educación, entre otros. Además, en esos sectores se realizan esfuerzos coordinados para garantizar que la nutrición esté bien integrada en sus políticas y otros documentos estratégicos. Esto ayuda a garantizar la plena propiedad sectorial y abre oportunidades para aprovechar los recursos sectoriales.

A nivel nacional

La RM para la nutrición a nivel nacional comenzó en 2013 y fue dirigida por el punto focal SUN del gobierno y el Secretariado SUN, con el apoyo del Comité asesor nacional de SUN. El gobierno asignó fondos a través de los principales sectores, incluidos, por ejemplo, los programas de salud y alimentación escolar del Ministerio de Educación, las actividades de nutrición y agricultura del Ministerio de Agricultura y las acciones de nutrición bajo la implementación de la División de Nutrición del Ministerio de Salud.

En 2016, se celebró una consulta nacional de donantes; su preparación y planificación contaron con el apoyo de la SDN y la coordinación de la Unión Europea. Los compromisos movilizados fueron predominantemente para acciones específicas de nutrición. Los proyectos fueron diseñados e implementados conjuntamente en colaboración con el gobierno y las organizaciones asociadas.

Nivel subnacional

El proceso de elaboración y finalización de los CNAP también se utilizó para reunir a los principales legisladores y a los encargados de la formulación de políticas y la toma de decisiones del gobierno para que promovieran la financiación de las intervenciones en materia de nutrición y comprendieran su importancia. Las actividades de abogacía (promoción) también tenían por objeto cultivar la identificación con los CNAP y obtener un compromiso político y financiero coordinado para su aplicación. Diversos socios de la CSN SUN, encabezados por Nutrition International, y otros socios de la red SUN apoyaron esas actividades y eventos de abogacía (promoción) a nivel municipal.

Esta fue la primera vez que la CSN SUN y otros socios de SUN promovieron sistemáticamente el establecimiento de líneas presupuestarias y asignaciones específicas para la nutrición a nivel municipal, cuantificando una cifra de referencia para cada municipio y poniendo en marcha un sistema de supervisión de la financiación y el uso de los fondos (los detalles se presentan en el apéndice 3). Esto se está utilizando para evaluar los cambios con respecto a los esfuerzos, como las actividades y eventos de abogacía (promoción).

Como resultado de estos esfuerzos del gobierno y de los socios de CSN SUN, siete municipios han desarrollado sus CNAP. De esos siete, cuatro se pusieron en marcha a principios de 2020, y todos ellos se han

comprometido a aumentar los recursos gubernamentales destinados a programas específicos y sensibles a la nutrición.

Cuadro 1. Los costos de un CNAP: Municipio de Makueni.

Se estima que la inversión pública total necesaria para entregar el CNAP de Makueni entre 2019 y 2023 es de 1250 millones de chelines kenianos (12,04 millones de dólares estadounidenses). Dentro del CNAP, el 20,2% se asigna a intervenciones de nutrición de gran impacto, el 21,5% a intervenciones sensibles a la nutrición, el 47,4% a otras intervenciones de salud pública y el 10,8% a los costos del sistema de salud y nutrición y de infraestructura (entorno habilitante). El costo anual promedio del CNAP es de 250,74 millones de chelines kenianos (2,41 millones de dólares).

Fuente: Nutrition International, 2019. Caso de inversión en nutrición de Makueni, Kenia.

Comunicado de prensa disponible en: <https://www.nutritionintl.org/2019/12/makueni-county->

Los gobernadores de los cuatro municipios (Busia, Vihiga, Makueni y Nandi) encabezaron el lanzamiento de sus CNAP 2019-2023 (p. ej., CNAP Busia(County Government of Busia, 2019) y Makueni,(Nutrition International website, 2019) **Cuadro 1**). Estos eventos contaron con el apoyo del programa de Asistencia Técnica para la Nutrición (TAN), que implementa Nutrition International en Kenia.

Posteriormente, Nutrition International ha apoyado los RM y los eventos de promoción en estos cuatro municipios. Como resultado, los gobiernos de los municipios, a través de una modalidad de fondos de contrapartida proporcionados a través de Nutrition International, se han comprometido a financiar

la nutrición por valor de 120 millones de chelines kenianos (aproximadamente 1,2 millones de dólares estadounidenses²) durante tres años.³ Los cuatro municipios han abierto cuentas de propósito especiales a través del tesoro nacional exclusivamente para la financiación del CNAP. Además, dos de los cuatro municipios ya han depositado los fondos comprometidos en estas cuentas. Estas fueron el resultado de una serie de reuniones de abogacía (promoción) con altos funcionarios municipales (por ejemplo, gobernadores,

² Tipo de cambio estimado para enero de 2020: 1 dólar estadounidense = 100 KSh; el valor en dólares estadounidense proporcionado para el CNAP de Makueni, presentado en el recuadro se deriva del momento de finalización de los CNAP en 2019 (1 dólar estadounidense = 96,3 KSh).

³ Desglosando esto, cada municipio ha comprometido aprox. 10 millones de KSh al año, llevándolo a 30 millones de KSh en tres años. Esto está por encima de las cifras de referencia, que van desde 2,0 millones de KSh a 2,7 millones de KSh.

vicegobernadores y secretarios municipales, entre otros ejecutivos) y miembros de las asambleas municipales, así como de debates de mesa redonda con los líderes mencionados para negociar la financiación.

Además, se ha presionado a la administración municipal para que se incluyan actividades de nutrición en los Planes de Inversión y Desarrollo Municipal de 2018-2022 para asegurar la sostenibilidad de las acciones de nutrición (p. ej., el Plan de Inversión y Desarrollo Municipal de Vihiga (County Government of Vihiga, 2018)).

La abogacía (promoción) de la RM está en marcha en los municipios de Tharaka Nithi, Elgeyo Marakwet, Narok, Nairobi, Nyeri y Kwale, dirigida por el gobierno nacional y apoyada por CSN SUN, que a su vez está dirigida por TAN y otros socios. El apoyo incluye debates de la mesa redonda y el lanzamiento del CNAP; sin embargo, el proceso se ha visto retrasado recientemente por la pandemia de COVID-19.

En la **Tabla 9** (Apéndice 2) se muestra la situación y el apoyo de los socios al desarrollo del CNAP a nivel de los países. En el Apéndice 3 se proporcionan detalles adicionales sobre el proceso de realización de una línea base para establecer un sistema de monitoreo financiero, aprovechando los progresos de la planificación y proporcionando la estimación de costos y la movilización de recursos.

Factores que conducen al éxito

Los siguientes factores son clave para el éxito de Kenia en la RM de nutrición:

- La firme dedicación de Kenia a la descentralización del poder administrativo, político y financiero a los niveles subnacionales y las respectivas políticas, reglamentos y apoyo a la capacidad.
- La atención continua a los asuntos de nutrición por parte del gobierno a nivel nacional y municipal, combinada con los recientes compromisos de aceleración.
- Disponibilidad de documentos estratégicos a nivel nacional (KNAP multisectorial), que pueden ser contextualizados para el nivel subnacional.
- Presencia de una Alianza de la Sociedad Civil activa y bien coordinada, con un fuerte apoyo y habilidades técnicas y de facilitación y centrada en los esfuerzos de abogacía (promoción).
- Oportunidad para que los gobiernos municipales busquen subvenciones de contrapartida por parte de los socios (como Nutrition International) para complementar los esfuerzos de los gobiernos municipales, además de las subvenciones de apoyo disponibles de diversos socios (SUN, Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos [UNOPS] y Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia [UNICEF], entre otros).
- Presencia de herramientas globales SUN que pueden ser contextualizadas para los diferentes contextos (por ejemplo, la herramienta de seguimiento financiero). (Fracassi P, Picanyol C, Knechtel W, D'Alimonte M, Gary A, Pomeroy-Stevens A, 2020)
- Disponibilidad de conjuntos de herramientas de abogacía (promoción) desarrollados por los socios para la RM nacional.

Desafíos

Durante los esfuerzos de Kenia en materia de RM se identificaron los siguientes desafíos:

- Financiación limitada para apoyar el trabajo de SUN a nivel nacional.
- El progreso del lanzamiento de los CNAP del municipio y los eventos de abogacía (promoción) es más lento debido a la pandemia de COVID-19.

- Falta de un convocante de donantes SUN en este momento, que ha frenado los esfuerzos de RM para la nutrición a nivel nacional.

Conclusión

El proceso de Kenia demuestra cómo la gobernanza, la coordinación y el apoyo de los socios de SUN pueden impulsar los esfuerzos nacionales y subnacionales de RM. El éxito de los esfuerzos de RM requiere una buena coordinación dentro de las estructuras gubernamentales, incluyendo la coordinación entre los niveles nacionales y subnacionales, y el apoyo de todos los socios relevantes. Una fuerte lección aprendida es que se debe hacer hincapié en la abogacía (promoción) de la RM de nutrición para influir en los planes presupuestarios a ambos niveles. El hecho de tener oportunidades de buscar apoyo mediante subvenciones de contrapartida y de apoyo facilitadas por los socios (p. ej., Nutrition International, SUN, UNOPS y UNICEF, entre otros) fue decisivo para el proceso. La presencia de herramientas globales que pueden adaptarse a diferentes escenarios desempeñó un papel fundamental en el avance de la estimación de los costos de la nutrición, la abogacía (promoción), la RM y la supervisión. La supervisión y la documentación continuas de las asignaciones del gobierno municipal para la nutrición, así como los éxitos de estos programas, serán una gran manera de seguir mostrando los éxitos.

Apéndice 1: Material de apoyo a la movilización de recursos en Kenia

Documentos:

[Plan de Acción Nacional de Nutrición de Kenia](#). (Kenya Ministry of Public Health and Sanitation, 2013)

[Plan Municipal de Acción para la Nutrición](#). (County Government of Busia, 2019)

[Estudio del costo del hambre, Kenia](#). 2019, sin publicar.

[Planes Municipales de Desarrollo Integrado](#). (County Government of Vihiga, 2018)

Material de promoción de municipios, sin publicar.

Planes de promoción municipal (6), sin publicar.

Difusión de la directriz operacional para el desarrollo del CNAP (PowerPoint de Nutrition International TAN, sin publicar).

Guía operativa para la elaboración de planes municipales de acción para la nutrición, sin publicar.

[Apoyo de los donantes al sector de la nutrición en Kenia: informe de trazado de mapa](#), República de Kenia, Ministerio de Salud, con el apoyo de la UE y el Reino Unido, a través de la asistencia técnica (TA) de MQSUN. (Thuita, 2016)

SDN y posibles convocantes en Kenia, sin publicar.

[Marco de inversión en Kenia](#). (Dayton Eberwein et al., 2016)

Herramientas:

Análisis [del presupuesto de SUN para la nutrición: una nota de orientación para los países](#). (Fracassi P, Picanyol C, Knechtel W, D'Alimonte M, Gary A, Pomeroy-Stevens A, 2020)

Herramientas de promoción de socios, sin publicar.

Programa/agenda de la Mesa Redonda de Nutrition International, sin publicar.

Muestra del instrumento de seguimiento del gasto en nutrición de Kenia, sin publicar.

Apéndice 2: Apoyo de los actores involucrados a la movilización de recursos de los países

Los siguientes socios prestan apoyo a los RM municipales (ver la [Tabla 1](#)):

- *Los gobiernos nacionales y municipales*: El punto focal SUN en el Ministerio de Salud; las autoridades nacionales encargadas de la gestión de las sequías en los municipios; y los departamentos municipales de salud, educación, agricultura, agua, género, protección social, planificación, finanzas y presupuesto.
- *Actores involucrados*: Miembros de CSN SUN, Cruz Roja de Kenia, Nutrition International, Fundación We World, Action Against Hunger, Feed The Children, Concern World Wide, Christian Aid, Welt Hunger Hilfe, Afya Jijini, Nutrition and Health Program Plus (Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional) y socios de las Naciones Unidas, incluidos UNICEF y el Programa Mundial de Alimentos, con la asistencia técnica de MQSUN+.

Tabla 1. El apoyo de los socios y el estado de desarrollo del CNAP a nivel municipal.

Municipio	Tipo de apoyo, socios, estado del CNAP
Busia	Apoyo de TAN (Nutrition International)*, NHP Plus (USAID) y la subvención de CSN SUN; apoyo técnico de los miembros de la red <i>El CNAP lanzó</i>
Nandi	Apoyo de TAN (Nutrition International); apoyo técnico de los miembros de UNICEF y CSN SUN <i>El CNAP lanzó</i>
Vihiga	Apoyo de TAN (Nutrición Internacional); apoyo técnico de los miembros de CSN SUN <i>El CNAP lanzó</i>
Makueni	Apoyo de TAN (Nutrición Internacional); apoyo técnico de los miembros de CSN SUN <i>El CNAP lanzó</i>
Kajiado	Apoyo de TAN (Nutrition International); apoyo técnico de los miembros de UNICEF y CSN SUN <i>El CNAP se completó, pero no se lanzó</i>
Tharaka Nithi	Apoyo financiero de TAN (Nutrition International), NHP Plus (USAID) y la subvención de CSN SUN; apoyo técnico de los miembros de la red <i>El CNAP se completó, pero no se lanzó</i>
Elgeyo Marakwet	Apoyo de TAN (Nutrition International) y World Vision International; apoyo técnico de los miembros de CSN SUN <i>El CNAP se completó, pero no se lanzó</i>
Narok	Apoyo de CSN SUN <i>El CNAP está a punto de completarse</i>
Kwale	Apoyo de UNICEF, CSN SUN <i>El CNAP está a punto de completarse</i>
Nyeri	Apoyo financiero y técnico de CSN SUN <i>El CNAP está a punto de completarse</i>
Isiolo	Apoyo financiero y técnico de UNICEF, CSN SUN <i>El CNAP está a punto de completarse</i>
Otros 6 CNAP reciben actualmente apoyo financiero y técnico de Nutrition International.	
Otros 20 CNAP reciben actualmente apoyo financiero y técnico de UNICEF.	

* Cuando no se indique lo contrario, el apoyo incluye no sólo la asistencia técnica, sino también el apoyo financiero relacionado con la organización y la facilitación de la movilización de recursos (actos de lanzamiento, costos de los talleres, viajes, facilitación, materiales de impresión, artículos de papelería, etc.) proporcionados por TAN, dirigido por Nutrition International.

Abreviaturas (inglés): CNAP, plan municipal de acción para la nutrición; CSN, red de la sociedad civil; NHP, programa de nutrición y salud; SUN, *Scaling Up Nutrition* (Fomento de la Nutrición); TAN, asistencia técnica para la nutrición; UNICEF, Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia; USAID, Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional.

Apéndice 3: Establecimiento del monitoreo financiero

Sentando las bases

La planificación, la estimación de costos y la movilización de recursos son los primeros pasos en la preparación para la aceleración de las acciones. En Kenia, esto comenzó con el desarrollo del KNAP a nivel nacional. Esto también proporcionó un marco y orientación a nivel municipal para identificar las prioridades de nutrición de los países. La formulación a nivel municipal consolidó todas las prioridades y creó un consenso sobre las principales esferas de resultados. La validación y presentación de los documentos del CNAP se realizó a través de un taller. Los CNAP incluyen esferas de resultados clave (resultados específicos de la nutrición y sensibles a la nutrición), marcos de monitoreo y evaluación y de rendición de cuentas, estimación de los costos de la nutrición y elaboración de presupuestos. (Nutrition International, n.d.) A partir de entonces, se celebraron debates de abogacía (promoción) de la mesa redonda con cada municipio para influir en la asignación de recursos nacionales para la nutrición.

Establecimiento de una base de referencia para la vigilancia financiera

Se puso en marcha una evaluación de referencia de los fondos asignados actualmente a la nutrición (ver el **Cuadro 2**). El objetivo era ayudar a los gobiernos de los países a tener un punto de partida para supervisar los recursos destinados a las acciones de nutrición (en los diferentes sectores) y establecer si estos recursos se están utilizando para los fines previstos. Los municipios también reciben capacitación en el monitoreo de las finanzas de la nutrición mediante el uso de la herramienta de monitoreo financiero para la nutrición, desarrollada por SUN para ser utilizada a nivel nacional pero ahora adaptada a las necesidades de cada municipio.

Cuadro 2. Resumen de la evaluación de línea base.

En el proceso de **evaluación de la línea base** se identificaron presupuestos de nutrición explícitos a partir de presupuestos de importe único otorgados a programas gubernamentales específicos a nivel de municipio relacionados con la nutrición (p. ej., la financiación asignada a programas de salud materno-infantil, de los que luego se retiraron las cantidades exactas asignadas a la nutrición materno-infantil). A partir de la experiencia de Kenia, este proceso fue mucho más fácil para los programas relacionados con el sector de la salud. Hubo muchos debates para los sectores sensibles a la nutrición, porque el equipo tenía que definir el grado de pertinencia nutricional de cada programa que se incluiría en el ejercicio de estimación de costos.

En los cuatro municipios en los que se ha llevado a cabo este proceso, se estimó que anteriormente asignaban entre el 2% y el 22% de los presupuestos de los municipios a actividades de nutrición. Esto se traduce en valores de 500.000 a 2.000.000 KSh (aproximadamente 5.000 a 20.000 dólares) anuales

La evaluación de la línea base fue desencadenada por el proceso estructurado de RM que la CSN SUN ha puesto en marcha, así como por la presencia de subvenciones de apoyo de socios como Nutrition International, SUN, UNOPS y UNICEF, entre otros. Nutrition International se ha comprometido a seguir proporcionando subvenciones de contrapartida para los municipios que están apoyando. Estas subvenciones de contrapartida proporcionan recursos adicionales para las intervenciones de nutrición de alto impacto que son implementadas por organizaciones de la sociedad civil en esos municipios, y los programas complementan el compromiso y los esfuerzos del gobierno, tal como se describe en el CNAP, para abordar la malnutrición a nivel comunitario.

Referencias

- County Government of Busia. (2019). *County Nutrition Action Plan (CNAP)- 2018/19-2022/23*. County Government of Busia. <https://busiacounty.go.ke/wp-content/uploads/2020/01/Busia-FINAL-CNAP-16.11.2019.pdf>
- County Government of Vihiga. (2018). *Second County Integrated Development Plan 2018-2022: Popular Version*. County Government of Vihiga. <https://vihiga.go.ke/documents/2018-2022 CIDP Popular Version FINAL.pdf>
- Dayton Eberwein, J., Kakietek, J., de Beni, D., Moloney, G., Pereira, A., Kweku Akuoku, J., Volege, M., Matu, S., & Shekar, M. (2016). *An Investment Framework for Nutrition in Kenya: Reducing Stunting and Other Forms of Child Malnutrition*. World Bank. <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/26282/113243-WP-InvestmentFrameworkforNutritionKenya-PUBLIC-pdf.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Fracassi P, Picanyol C, Knechtel W, D'Alimonte M, Gary A, Pomeroy-Stevens A, W. R. (2020). *Budget Analysis for Nutrition: A guidance note for countries*. <https://scalingupnutrition.org/wp-content/uploads/2020/05/2020-Guidance-for-Budget-Analysis.pdf>
- Kenya Ministry of Devolution and Planning. (2016). *Policy on Devolved System of Government*. UN Development Programme. <https://www.undp.org/content/dam/kenya/docs/Democratic Governance/Final Devolution Policy.pdf>
- Kenya Ministry of Public Health and Sanitation. (2013). *National Nutrition Action Plan 2012-2017*. Kenya Ministry of Public Health and Sanitation. <https://scalingupnutrition.org/wp-content/uploads/2013/10/Kenya-National-Nutrition-Action-Plan-2012-2017-final.pdf>
- Kenya National Bureau of Statistics Ministry of Health, National AIDS Control Council, Kenya Medical Research Institute, National Council for Population and Development, & The DHS Program ICF International. (2015). *Kenya Demographic and Health Survey 2014*. ICF International. <http://dhsprogram.com/pubs/pdf/FR308/FR308.pdf>
- Nutrition International. (n.d.). *Dissemination of Operational Guideline for CNAP Development; PowerPoint presentation*. unpublished
- Nutrition International website. (2019). *Makueni County on course to mainstream nutrition news page*. <https://www.nutritionintl.org/2019/12/makueni-county-mainstream-nutrition/>
- SUN website. (n.d.). *SUN Countries: Kenya page*. Retrieved May 15, 2020, from <https://scalingupnutrition.org/sun-countries/kenya/>
- SUN website. (2020, April 27). *County governments in Kenya commit to increase resources for nutrition news page*. <https://scalingupnutrition.org/news/county-governments-in-kenya-commit-to-increase-resources-for-nutrition/>
- Thuita, F. M. (2016). *Donor Support to the Nutrition Sector in Kenya: Mapping Report*. MQSUN & Kenya Ministry of Health. https://eeas.europa.eu/sites/eeas/files/donor_support_mapping_report.pdf

Acerca de MQSUN+

MQSUN+ proporciona asistencia técnica y servicios de conocimiento a la Oficina del Departamento Asuntos Extranjeros, Mancomunidad y Desarrollo (FCDO) del Reino Unido y al Secretariado del Movimiento (SMS) de Fomento de la Nutrición (SUN) en apoyo de los programas de nutrición en favor de los pobres. Los servicios de MQSUN+ son financiados por un consorcio de cinco organizaciones no estatales líderes en el ámbito de la nutrición.

Agradecimientos

Este estudio de caso es parte de una revisión documental más amplia que fue desarrollada por Silvia Kaufmann, Benedicte Walter, Ann Levine, Angela Kimani, Tala Rammal y Mamadou Kone, el apoyo de Amanda Coile, Barb Koloshuk y Sandrine Fimbi, a través de PATH en el marco del proyecto MQSUN+. También estamos agradecidos a los colegas del Secretariado SUN y a las Redes SUN por sus aportes y colaboración en esta iniciativa. Crédito de la foto: PATH/Christopher Nelson, 2015.

MQSUN+ no puede responsabilizarse por los errores o cualquier consecuencia que surja del uso de la información contenida en este informe. Este documento fue producido por MQSUN+ a través del apoyo proporcionado por recursos del Reino Unido y el gobierno del Reino Unido; sin embargo, los puntos de vista expresados aquí no reflejan necesariamente las políticas oficiales del gobierno del Reino Unido.



mqsunplus.path.org



Maximising the Quality of
Scaling Up Nutrition Plus



@MQSUNplus